



Ordre du Jour et déroulement de l'Assemblée Générale :

- 18h15 **Accueil et émargement**
- 18h30 **Assemblée Générale Extraordinaire**
 - Modification des statuts pour permettre une co-présidence de l'association
- 18h40 **Assemblée Générale Ordinaire**
- 19h30 **Table ronde et atelier : Pourquoi renforcer la cohésion sociale sur notre territoire ?**
 - avec Samuel Aubin, sociologue au Collège des transitions sociétales de l'IMT Atlantique et avec des intervenants locaux.
- 21h30 **Buffet**

Documents adressés avec les convocations :

- Appel à candidature pour les élections du Conseil d'Administration
- Coupon-réponse pour l'AG
- Bulletin de renouvellement d'adhésion à l'association

Président de séance : François-Xavier LAMOTTE, Président du Conseil de développement

1. Accueil

Emargement des présents et inscriptions pour mise à jour de la liste des adhérents.
88 participants et 65 personnes excusées.

Il est constaté que le quorum est atteint parmi les adhérents.

[Liste des participants](#)

2. Ouverture de la soirée

[Discours d'ouverture](#) par François-Xavier LAMOTTE, Président du Conseil de développement et Monsieur Yvon LERAT, Président de la communauté de communes Erdre et Gesvres

3. Assemblée Générale Extraordinaire

[Actualisation des statuts](#) concernant les points suivants :

- Une modification par ajout de quelques principes dans l'objet
- Une modification de la composition des collèges pour se mettre en conformité avec des changements de statuts qui ont eu lieu l'année dernière
- L'introduction de la notion de présidence pour permettre une co-présidence de l'association

Le quitus est donné par vote à main levée à l'unanimité.

4. Assemblée Générale Ordinaire

Rapport d'activités 2018

- [Présentation du rapport d'activité 2018](#) par les administrateurs Jacques Gautier, Frédéric Pieters, Véronique Binet, Hervé Hamonic, Robert Jouan, Magali Le Paih, François-Xavier Lamotte et Marie-Cécile Jouan (pour le comité Tiers garant)
- [Présentation du rapport financier 2018](#) par Michel Burckel, trésorier.

Le quitus est donné par vote à main levée à l'unanimité sur le rapport d'activité 2018 et sur le rapport financier 2018

Débat d'orientations pour 2019 :

- [Présentation du projet d'orientation 2019](#) par François-Xavier LAMOTTE
- [Présentation du budget prévisionnel 2019](#) par Michel Burckel, trésorier

Le quitus est donné par vote à main levée à l'unanimité sur le projet d'orientation 2019 et à l'unanimité sur le budget prévisionnel 2019.

Elections des membres du CA (compléments)

- Présentation des rôles et missions du Conseil d'administration et des conditions des élections et des règles du scrutin par Magali Le Paih, administratrice du CD
- Appel à candidatures :
 - Collège « Citoyenneté » : 2 candidats
 - Mersia MENIN – les Touches
 - Michel SEYDOUX – Vigneux de Bretagne
 - Collège « Monde associatif » : 2 candidats
 - Benoit Barthélémy – Comité des fêtes de Casson – Casson
 - Jacques Gautier – Association à 15 min – Vigneux de Bretagne

- Elections

Seuls les membres issus des collèges Citoyenneté et monde associatif sont amenés à voter. Les 4 candidats sont élus à la majorité.

[Composition du Conseil d'Administration 2019](#)

5. Table ronde et Atelier sur le thème de la Cohésion sociale sur le territoire

Avec la participation de Samuel Aubin, coordinateur du programme Transition énergétique et sociétal, de Régine Mondain, Présidente de l'association ANCRE, une association d'insertion et Vincent Lebreton, dirigeant d'Atlantique ouverture et président du club d'entreprises d'Erdre et Gesvres

[Retour sur la table ronde et l'atelier](#)

ANNEXES

ANNEXE 1	4
Discours d'ouverture	4
ANNEXE 2	7
Assemblée Générale Extraordinaire	7
ANNEXE 3	8
Rapport d'activités 2018	8
ANNEXE 4	18
Rapport financier	18
ANNEXE 5	19
Orientations 2019	19
ANNEXE 6	22
Budget prévisionnel 2019	22
ANNEXE 7	23
Conseil d'administration : composition pour 2019	23
ANNEXE 8	24
Restitution de la table ronde et de l'atelier « Pourquoi renforcer la cohésion sociale sur notre territoire ? »	24
ANNEXE 9	33
Liste des participants	33

Annexe 1

Discours d'ouverture

François-Xavier LAMOTTE, président du Conseil de développement

«

Bonsoir à tous et merci de votre présence nombreuse. Merci Monsieur le Président de la Communauté de communes Erdre et Gesvres Yvon LERAT. Merci de votre présence à nos côtés et aussi de nous recevoir dans vos locaux. Nous avons le plaisir d'accueillir 3 conseillères et conseillers départementaux, des conseillers communautaires, des maires des communes. Pour les communes, je vais les citer: Sucé sur Erdre, Casson, Petit Mars, Saint Mars du Désert, Héric, Grandchamp des Fontaines, Vigneux de Bretagne, les Touches et Treillières. On accueille aussi des acteurs socio-économiques et institutionnels avec qui nous avons des relations comme l'ADMR44, le GAB44, la Chambre d'Agriculture, le Collège des transitions énergétiques et sociétales, Guinée 44 qui porte le Festival Alimenterre, le département, la communauté de communes du pays de Pouzauges, mais aussi l'ensemble scolaire Saint Martin du Val d'Erdre de Nort sur Erdre, l'association Polyglotte, l'association De Vrowe Cornelia (c'est la Péniche), le Club d'Entreprises d'Erdre et Gesvres, l'Ancre, l'association Miam ma cantine, les services de la Communauté de communes d'Erdre et Gesvres, le Directeur Général des Services Dominique Garnier ainsi que la Directrice Générale Adjointe Françoise Hottin, Marion Richarté du Développement Durable, Séverine Houel du CLIC et puis les présidents et les représentants des Conseils de Développement de Nantes métropole, Chateaubriant-Derval, Estuaire et Sillon, Sud Estuaire, Pontchateau Saint Gildas, le Pays d'Ancenis, de Redon Agglomération, Imagine LA ; mesdames messieurs les administrateurs et aussi vous tous qui venez nous visiter ce soir. Merci d'avoir répondu à notre invitation. Tout d'abord je souhaite rendre hommage à Jean Martin Gousset qui nous a quittés le 16 mars dernier et qui a été un membre actif de notre Conseil de développement. Et maintenant, je passe la parole au Président d'Erdre et Gesvres : Yvon LERAT

»

«

Mesdames et Messieurs les élus,
Monsieur le Président du Conseil du Développement,
Mesdames et Messieurs les membres du Conseil de Développement, et les agents associés
Mesdames et Messieurs,

Quel plaisir de vous accueillir ce soir à la Communauté de Communes pour l'assemblée générale du Conseil de développement d'Erdre & Gesvres !

Une assemblée générale un peu particulière me direz-vous puisqu'il s'agit de la dernière de Francois-Xavier LAMOTTE en tant que Président.

François-Xavier, permets-moi de te féliciter et de te remercier au nom de l'ensemble des Maires et des élus communautaires pour ton implication et ton dévouement à la chose publique, et pour le travail intense et toujours constructif que tu as apporté ces dernières années.

Te remercier aussi pour ton enthousiasme qui est pour beaucoup dans les très bonnes relations que nous avons tissées au fil des ans avec le Conseil de Développement.

Grâce à toi, et à toute ton équipe du Conseil Développement, la démocratie participative a désormais tout son sens sur Erdre & Gesvres !

Et cette dynamique collaborative et participative, je souhaite plus que jamais l'encourager.

Car même si en tant qu'élus, nous sommes les principaux acteurs de l'avenir de notre territoire, tout ne se joue pas ici dans cette salle du Conseil Communautaire.

Nous nous devons d'être à l'écoute de nos concitoyens.

Il est aussi essentiel que nous soyons « entendus », que nos décisions d'intérêt général soient confrontées au regard, à l'avis des acteurs de la société civile, afin d'être comprises et partagées.

Alors bien sûr, nous ne sommes pas toujours d'accord, et c'est tout l'intérêt du débat démocratique !

Mais je remercie chacun d'entre vous pour le regard critique et bienveillant que vous portez, dans le respect de chacun, en acceptant la confrontation des idées sans rapports de forces.

Je tiens également à saluer la qualité de vos réflexions et de vos contributions.

En tant qu'instance de démocratie participative, vous apportez une réelle plus-value à l'action publique, et vous contribuez, à la mise en débat d'enjeux majeurs pour nos citoyens, notre territoire et son devenir.

Et je citerai par exemple,

- la mobilité au travers vos travaux qui ont inspiré le plan global de déplacements,
- les actions que vous avez menées sur les transitions alimentaires et agricoles qui ont alimenté le projet alimentaire territorial,
- votre participation active à l'élaboration de la stratégie développement durable ou du PLUi
- ou encore le fait de vous saisir, comme vous le faites ce soir, de grandes questions sociétales.

Mesdames et Messieurs, j'aime à dire que vous êtes le trait d'union entre la Communauté de Communes et ses habitants.

Vous démontrez aussi, par votre implication collective, que les bonnes volontés demeurent, que le bénévolat est toujours d'actualité et que l'engagement personnel au service du bien commun fait toujours sens. Je sais l'importance de votre investissement et vous en remercie.

Un proverbe chinois dit que « Lorsque les hommes travaillent **ensemble**, les **montagnes** se changent en **or**. »

Ici point de montagnes, ni d'or (ou alors je serai passé à côté !), mais nous avons la culture de l'intelligence collective.

J'espère donc que nous continuerons de fusionner nos esprits et nos talents en faveur du bien commun, de nos concitoyens et de ce beau territoire d'Erdre & Gesvres.

Merci à tous pour votre attention et belle soirée à tous ! »

François-Xavier LAMOTTE, Président du Conseil de développement

« Cette assemblée générale est particulière pour moi car c'est la dernière que j'ai l'honneur de présider. J'ai de nombreux remerciements à faire après ces 6 ans partagés avec vous.

Président, cher Yvon, à mon tour de te remercier avec le conseil communautaire de nous avoir donné de quoi travailler en matière de moyens humains, financiers et matériel mais aussi de nous avoir donné une place et la confiance nécessaire pour que nous puissions, saisine après saisine, apporter une voix, celle des habitants du territoire dans vos projets. Merci à l'ensemble des conseillers communautaires que j'ai croisés pendant 5 ans et avec qui j'ai appris et partagé. Parmi eux, le Vice-Président en charge du développement durable et de la Citoyenneté Patrick Lamiable. Cher Patrick, merci pour ton dévouement, ton engagement et ta volonté à nous associer dans toutes tes missions sur le territoire, à nous écouter, nous aider à évoluer dans plus de participation avec l'ensemble de la communauté de communes. Personnellement je suis très heureux de t'avoir croisé ; tu as été un point d'appui pour moi dans ma mission et notre proximité au sein de l'organisation de la collectivité est un élément essentiel pour assurer notre mission. Merci pour tous ces moments de construction, de joie, d'envie et d'espoir. Je remercie aussi l'ensemble des services d'Erdre et Gesvres pour nous avoir acceptés dans la conduite de leurs projets. Il est important que cette articulation entre les habitants, acteurs et techniciens fonctionne aussi et soit sincère. Merci à vous toutes et tous et au Conseil d'administration. En 2012, vous m'avez accepté parmi vous et j'ai beaucoup appris de vous, je vous ai écoutés, servis, je vous ai proposé de nouvelles directions : S'ouvrir au plus grand nombre en facilitant l'accueil et plus particulièrement celui des femmes qui manquaient au sein de notre association. Elle y ont pris leur place et nous apportent beaucoup. L'ouverture c'est aussi la rencontre des Conseils municipaux et celle des Conseils de développement voisins et ceux qui sont plus éloignés. L'ouverture c'est proposer de , construire avec le Président du Conseil de développement du pays de Blain Alain Renard et 15 Conseils de développement de la Loire Atlantique un réseau, le réseau des Conseil de développement 44. L'ouverture c'est aussi d'aller vers la Région où les citoyens devraient avoir une place et j'espère qu'un jour nous nous mettrons en ordre pour accéder au CESER. L'ouverture c'est porter son regard vers l'international avec des contacts que nous construisons avec Guinée 44 de sorte que lorsque nous pensons le DD du territoire d'Erdre et Gesvres, nous n'oublions pas les effets à toutes les échelles et jusqu'en Afrique. Nous avons beaucoup à apprendre des autres même de ceux qui sont éloignés. La 2^{nde} orientation était de se rapprocher des jeunes. Nous avons été très bien accueillis au lycée du val d'Erdre à Nort sur erdre et trouvé tout de suite un intérêt à construire ensemble un projet de réflexion avec l'équipe pédagogique pour associer les lycéens à nos travaux. Merci Annick et Isabelle et à toute l'équipe pour la confiance que vous nous témoignez et le travail que vous donnez pour faire en sorte que les élèves soient en de bonnes conditions pour répondre à nos sollicitations. Je peux vous dire aujourd'hui que nous trouverions bizarre que les lycéens ne donnent pas leur avis dans nos travaux.

Après ces 6 années, ce qui était en nous apparait maintenant comme une évidence, c'est de favoriser les rencontres, de faciliter l'émergence de projets, de sensibiliser et de faire ensemble dans une démarche réflexive ou nous guider sur ce positionnement dans cette grande mutation qui s'accélère. Je sais Marie que j'ai été trop long mais puisque je m'adresse à toi, je ne pouvais pas finir sans te dire un immense merci. Bien sûr, ces 2 mots ne suffisent pas à exprimer toute ma reconnaissance tant tu m'as accueilli, aidé, reçu mes états d'âme, partagé beaucoup d'idées, de valeurs, de difficultés, d'espoir, de bonheur. Une belle aventure pour servir au mieux notre Conseil de développement et notre territoire côte à côte sans faille pendant ces 6 ans. Aventure, c'est ce que j'ai vécu parmi vous, un vrai moment de bonheur partagé.

Et je termine en faisant référence au livre de Patrick Tudoret « Le petit traité de la bénévolence » qui propose à chacun de remettre l'autre au centre de son champ de vision, non pas en vaines paroles mais par des actes portés sciemment parce qu'aimer c'est agir.

Je vous remercie. »

Annexe 2

Assemblée Générale Extraordinaire

Modification des statuts, présentée par Hervé Hamonic, Véronique Binet et Robert Jouan, administrateurs

Propositions de modification des statuts

- Modification de l'objet (Article 2: Objet)
- Modification de la composition des collèges (Article 6 composition / § A.1- Composition)
- Modification du fonctionnement en introduisant la notion de « présidence » (Article 6 : Composition / §A.3 Fonctionnement et §B.3 Fonctionnement CA)
- Modification pour permettre une co-présidence de l'association au sein du bureau (Article 6 : Composition / §C Bureau)
- [STATUTS CD Erdre et Gesvres.docx](#)



Conseil de Développement
Erdre & Gesvres
Une ville s'épanouit.

► [Voir les projets de statuts modifiés](#)

Pas de questions de la salle

Vote : Le quitus est donné par vote à main levée à l'unanimité sur les statuts de l'association modifiés

Annexe 3

Rapport d'activités 2018

Présenté par François-Xavier LAMOTTE, Président du Conseil de développement

Le Conseil d'Administration a maintenant le plaisir de vous présenter son bilan d'activité pour l'exercice 2018. Chacun des référents va vous présenter en quelques mots ce qui a été réalisé :

- **Projet de Plan Local d'Urbanisme Intercommunal** (présenté par Jacques Gautier référent du Groupe cadre de vie)



Depuis novembre 2016, le groupe « cadre de vie » du Conseil a travaillé en lien étroit avec la CCEG sur le PLUI, en apportant autant que possible un regard sensible d'habitant, complémentaire et différent des travaux des bureaux d'études.

Cette année le groupe a apporté ses observations et ses questions sur le règlement.

Ces remarques ont fait l'objet d'une réunion d'échanges avec Sylvain Lefeuvre le Vice-président en charge du PLUI, et Camille Herbreteau la chargée de projet, et sont disponibles sur le site du Conseil de développement. Des observations complémentaires sur quelques points essentiels seront remises également à l'occasion de l'enquête publique avant l'approbation finale du projet à l'automne 2019.

D'ici l'été les membres du groupe Cadre de vie se réuniront pour clore le groupe et évaluer leurs travaux. Nous avons eu la satisfaction de retrouver les grandes lignes de nos observations dans le projet adopté par les élus, comme par exemple notre souhait de voir se développer sur le territoire une agriculture respectueuse de l'environnement. Ces travaux ont poussé les membres du groupe à consacrer une réflexion à part entière sur l'agriculture et l'alimentation

→ **Transition alimentaire et agricole** (Groupe de travail présenté par Frédéric Pieters, référent)



En février 2018, Le conseil de développement a lancé une autosaisine sur le thème de la transition alimentaire et agricole, suite à des préoccupations qui sont remontées dans plusieurs travaux et particulièrement sur le PLUI

50 participants de tout horizon ont rejoint le groupe créé sur cette thématique (habitants, commerçants, transformateurs, agriculteurs conventionnels, producteurs bio, en activités, à la retraite, en projet d'installation, AMAP, banques, nutritionnistes, ...).

L'objectif du groupe est de favoriser une dynamique citoyenne de changement par des actions de sensibilisation, de mise en lien entre acteurs, de soutien des initiatives citoyennes.

Tout naturellement, le Conseil de développement est devenu partenaire du projet alimentaire territorial piloté par la Communauté de communes, qui réunit les différents partenaires et acteurs de l'agriculture,

Ce plan d'actions sur 2 ans vise à développer une restauration collective autour de produits de proximité et qualité, d'accompagner la production agricole locale vers une agriculture durable et de sensibiliser les habitants et les enfants à une alimentation durable.

Les actions du groupe s'inscrivent dans ce plan.



Après 2 réunions d'interconnaissance et de partage, le groupe transition alimentaire et agricole a conduit plusieurs actions:

- abordé la question du temps dans l'alimentation en partenariat avec le Conseil de développement de Loire Atlantique,
- partagé un état des lieux de l'agriculture.
- élaboré une contribution collective citoyenne sur ce qu'on entend par « alimentation durable », « produit durable » et « produit local » pour le comité de pilotage de projet alimentaire,
- organisé un ciné-débat autour du film « Le champ des possibles » à Héric dans le cadre du festival « Alimenterre » sur l'installation agricole et les évolutions de l'agriculture avec 3 témoins du territoire.
- participé à la soirée de lancement du projet alimentaire agricole et à la soirée de débat sur le scénario « Afterres 2050 »
- travaillé sur des solutions pour aider au changement de comportements alimentaires avec l'aide d'un sociologue

Dans l'année, le groupe aura d'autres actions,

- Actuellement, la co-organisation avec des associations de parents d'élèves d'un événement qui aura lieu le 21 mai pour réfléchir sur la restauration scolaire de demain.
- L'organisation d'un autre ciné-débat et soutiendrons d'autres initiatives,
- Faire la synthèse de nos travaux,

→ **Travaux avec les lycéens de Nort sur Erdree lien avec les travaux du groupe transition alimentaire et agricole (présenté par François-Xavier Lamotte)**



Chaque année le Conseil de développement associe les lycéens de Nort sur Erdree à ses travaux.

En 2017-2018 : **Le Conseil de développement avait demandé à 150 lycéens** de « Photographier leur retour de courses », Ils ont pu ainsi analyser avec les professeurs les circuits de production, transformation, distribution et consommation de leurs achats alimentaires, Nous les avons enfin interrogés sur leurs modes de consommation et leur pouvoir d'agir en tant que consomm'acteur.

En 2018-2019 : 100 lycéens ont visité la ferme du Biau chemin à Nort sur Erdree. La visite commentée par l'agricultrice a été suivie d'un atelier animé par le GAB sous forme d'un jeu de rôle autour d'un projet fiction regroupant les agriculteurs, les habitants, les entreprises, les parents des élèves d'une commune. L'objectif de cet atelier était de se mettre d'accord autour d'un projet d'alimentation locale.

Le conseil de développement a également soutenu une initiative de 3 lycéennes qui ont choisi de monter un marché de producteurs locaux le 5 avril dernier pour leur projet de fin d'études.

→ **Comité des initiatives du conseil de développement (présenté par Véronique Binet, membre de ce comité)**



Pour rappel, le comité des initiatives est né des 10 ans du Conseil de développement sur le thème des transitions, déployons nos initiatives.

Dans la poursuite de ses actions sur le repérage et la mise en réseau des initiatives, le comité est allé à la rencontre des 12 maires des communes pour les interroger sur les initiatives présentes sur leur commune et échanger avec eux sur les transformations sociétales qu'ils observent, En 2019, le Comité ira interroger une 12aine de porteurs d'initiatives locales réparties sur le territoire afin de mieux les connaître, les écouter et les faire se rencontrer, Le comité organisera une rencontre avec les élus en septembre pour une restitution de l'ensemble des interviews. L'objectif est de les mobiliser sur un forum que le comité prévoit d'organiser en novembre avec l'ensemble des porteurs de projets pour créer des liens, faire émerger de nouveaux projets, essayer soutenir les projets en émergence.

→ Nouvelle stratégie de Développement Durable de la communauté de communes Erdre et Gesvres



Depuis 2017, le Conseil de développement cherche à être un partenaire actif du renouvellement de la stratégie développement durable du territoire d'Erdre et Gesvres qui est piloté par la CCEG et qui sera adoptée fin mai.

Pour co-construire la stratégie le CD a siégé au comité de pilotage, a participé aux différents ateliers et mobilisé autour de nous les différents porteurs d'initiatives.

Reste maintenant la mise en œuvre des actions et le co-portage des actions par les différents partenaires.

Pour cela le CD participe, aux côtés de la CCEG, au programme partenarial sur la Transition énergétique et sociétale, porté par l'école des Mines de Nantes (l'IMT Atlantique), sur la Région Pays de la Loire.

Ce programme d'action-recherche coordonné par Samuel Aubin, sociologue et Bernard Lemoult, directeur du collège des Transitions énergétiques et sociétales, cherche à favoriser la coopération et l'émergence de projets collectifs entre tous les acteurs d'un même territoire en faveur de la transition énergétique et sociétale. Erdre et Gesvres fait partie des 4 territoires d'expérimentations.

C'est dans ce contexte d'action recherche sur la coopération, et dans la continuité du comité des initiatives, que le Conseil de développement s'est engagé en mode coopératif sur différentes actions de la stratégie développement durable, particulièrement sur l'alimentation et l'agriculture, sur l'émergence de tiers lieux et le repérage et la mise en réseau des porteurs d'initiatives.

Le Conseil de développement a la chance de pouvoir bénéficier d'un travail d'enquête sur l'histoire et les apports de notre Conseil de développement. Cette mission prise en charge à moitié par le programme et par la CCEG, est assurée par Baptiste Lebot, étudiant en Master 1 Action Publique Territoriale.

→ **Mission tiers garant de la participation (présentée par Marie-Cécile Jouan membre du comité Tiers garant du CD)**



Pour la première fois, la Communauté de communes a demandé au Conseil de développement d'observer de manière critique et sincère le processus de participation du public dans l'élaboration de sa nouvelle stratégie de développement durable. De mars à décembre 2018, trois adhérents du Conseil de développement se sont lancés dans cette expérience inédite.

Le comité Tiers garant a examiné le processus participatif et l'implication du public, particulièrement celle des habitants. Pour cela, il a utilisé les chiffres de la participation, assisté aux ateliers et testé un baromètre de la participation. Il a établi un rapport avec des préconisations qui a été transmis à la collectivité, Il est visible sur le site internet du Conseil de Développement.

Le comité a apprécié de mener ce travail tous les 3 : trois habitants de trois communes différentes qui ne se connaissaient pas, qui ont confronté leurs points de vue, échangé sur la place possible du citoyen dans leurs collectivités locales. Leur participation aux réunions, leurs remarques, vont contribuer à enrichir la réflexion des élus sur les moyens à mettre en œuvre pour améliorer la participation citoyenne et ainsi donner toute sa place au citoyen afin qu'il soit acteur et pas seulement usager.

→ **Contribution aux autres projets du territoire** (présenté par Magali le Paih)



Le Conseil de développement est aussi sollicité sur de nombreux projets :

Soit pour enrichir les projets avec notre regard parfois décalé.

Soit pour recueillir notre expertise d'usage ou notre vision d'habitants.

Soit pour mobiliser nos réseaux ou nos compétences.

Voici quelques-unes des participations, cette année :

- Participation au groupe de réflexion conduit par la Communauté de communes des gestion des emplois et des compétences territoriales aux côtés des élus, des acteurs économiques et de la formation
- Echanges sur le futur plan vélo
- Associés au suivi des actions du Contrat local Santé aux côtés des acteurs de la santé
- Nouvelle demande pour participer à la mise en place d'une instance participative sur la question du « Grand âge »,
- Et participation comme chaque année maintenant, à l'animation de la coopérative jeunesse de service (CJS) proposant à des jeunes de 16-18ans de créer leur entreprise de service avec d'autres jeunes, sous forme d'une coopérative, durant les mois de juillet et août.

→ **Participation aux instances du territoire** (présenté par Magali le Paih)



Le Conseil de développement siège dans 3 instances réglementaires du territoire :

- La commission d'accessibilité
- La commission consultative des services publics locaux
- Le comité de **programmation Leader**

Dans cette dernière instance, le Conseil de développement a un pouvoir de décision important.

Tout d'abord, nous souhaitons remercier les Conseils de développement des territoires d'Estuaire et Sillon, de Blain et la Région de Nozay avec lesquels nous avons plaisir de collaborer sur ce programme.

En 2018 le Conseil de développement a participé à 3 comités qui ont examiné 17 dossiers pour un montant total de près de 314 903 € de leader. A chaque fois nous nous sommes réunis entre membres des Conseils de développement pour échanger des informations sur les projets.

Nous avons eu le plaisir d'attribuer une subvention à l'aide à l'évènement de Fermes en fermes du CIVAM, la création d'une micro-ferme à la Grigonnais, des Jardins d'insertion pour l'association Ancre, l'évènement des Eco'labs 2018, la coopérative jeunesse d'Erdre et Gesvres

Si vous avez des projets ou si vous connaissez des personnes, des associations porteurs de projets, n'hésitez pas à contacter Nicolas Plateau animateur du comité LAEDER

→ **Communication sur le Conseil de développement** (présenté par François-Xavier Lamotte)



En matière de communication, nous actualisons nos nouveaux outils (site et page Facebook) et avons lancé une réflexion sur la stratégie de communication du CD pour améliorer notre visibilité en fonction de nos cibles.

→ **Projet de co-construire un réseau 44 des Conseils de développement** (présenté par François-Xavier Lamotte)



Cette année, nous avons eu envie avec Alain Renard, Président du Cd de la Région de Blain, de construire un réseau départemental de partage, d'entraide et de promotion des conseils de développement en Loire Atlantique.

Nous avons tenu plusieurs réunions d'échanges pour construire les fondations de ce réseau. Une grande partie des CD adhèrent au projet,

En juin nous aurons le plaisir de tenir notre Assemblée constitutive

Annexe 4 Rapport financier

Présenté par Michel Burckel, trésorier

→ Les recettes

DETAIL RECETTES	2014	2015	2016	2017	2018
CCEG	4200	4200	4200	5200	6500
REGION	0	3844	3367	2128	0
TOTAL RECETTES	4200	8044	7567	7328	6500

• Participation de la CCEG

Convention de partenariat de 3 ans signée en mai 2018

- Subvention : 6500 € en 2018
- Mise à disposition de moyens humains pour assurer l'animation et le fonctionnement du CD
- Soutien logistique de l'activité du CD

→ Les dépenses (du 01/01/2018 au 31/12/2018)

	2014	2015	2016	2017	2018
DÉPENSE TOTALE	7480	8148	5657	5480	7719
IMPRESSION COMMUNICATION	2840	3942	1280	1435	1082
CONSULTANTS	300	350	500	188	2364
FORMATION	150	1050	0	0	360
DEPLACEMENTS - FRAIS DE MISSION	1208	867	1587	1744	2184
CONVIVALITE INTERNE	2360	1639	1867	1230	744
CONVIVALITE EXTERNE				663	555
ASSURANCES	379	0	379	191	193
DIVERS	243	300	44	29	236

VOTE

Le quitus est donné par vote à main levée à l'unanimité sur le rapport d'activité 2018 et sur le rapport financier 2016

Annexe 5

Orientations 2019

Présentées par François-Xavier LAMOTTE



Depuis sa création le CD a parcouru du chemin dans sa relation aux élus et aux habitants entre confiance et indépendance,

En 2006, il a été créé sur des fondations solides (ouverture aux citoyens, absence d'élus, une forme associative, une mise à disposition de moyens articulés avec la CCEG),

Fort de leurs différents travaux et collaborations, nos prédécesseurs nous ont permis de nous ouvrir, de nous inscrire pleinement dans les changements de société,

Les 10 ans du Conseil de développement nous ont permis de prendre conscience de trois aspects fondamentaux :

- 1/ de l'urgence climatique et donc l'urgence des transitions sociétales et environnementales à conduire pour changer nos modes de vie
- 2/ du défi du « faire ensemble » qui est au cœur du changement,
- 3/ du rôle particulier que peut jouer le Conseil de développement pour faciliter ce faire ensemble,

Nous avons donc progressivement évolué vers un rôle de facilitateur entre les élus, les habitants et les autres afin de favoriser la coopération.

Lors de l'AG 2018 nous avons travaillé sur ce « faire ensemble » et sur ce rôle de facilitateur, Ces travaux nous ont permis d'abord de formuler un cap que nous vous proposons de traduire en ces termes:

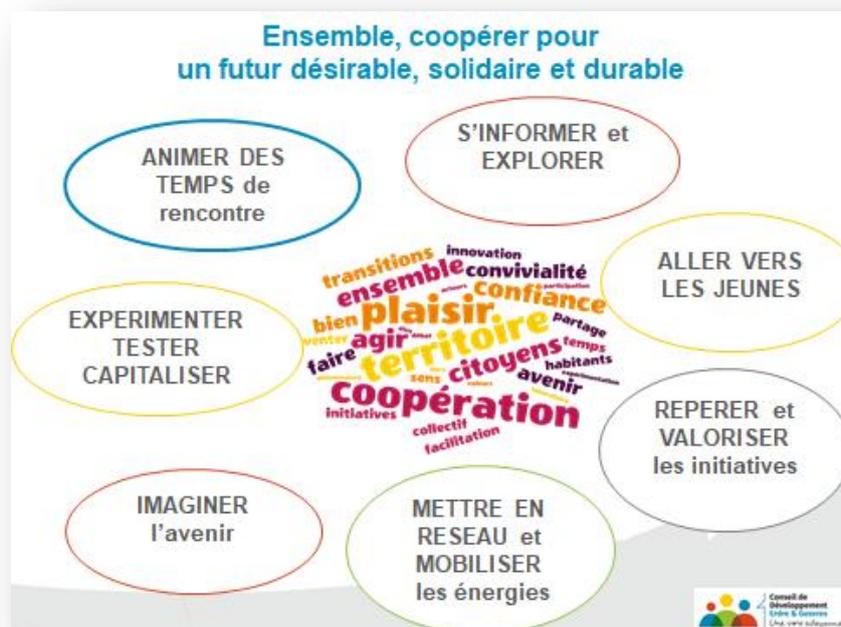
Co-construire un futur désirable, solidaire et durable en étant facilitateur des transitions (sociétales, économiques, écologiques, énergétiques) par la coopération avec l'ensemble des acteurs du territoire d'Erdre et Gesvres

Et de le décliner en différentes orientations pour guider nos actions :

- ANIMER DES TEMPS de rencontre ouverts qui permettent l'échange, le partage et l'interconnaissance pour construire dans la confiance
- S'INFORMER et EXPLORER pour construire des savoirs collectifs
- ALLER VERS LES JEUNES pour les mobiliser comme citoyens-acteurs du futur
- REPERER et VALORISER LES INITIATIVES pour les mettre en lien et faciliter leurs projets
- METTRE EN RESEAU et MOBILISER les énergies autour des dynamiques territoriales pour renforcer les projets
- IMAGINER L'AVENIR pour apporter une vision à long terme, inventer le futur et générer de l'envie
- EXPERIMENTER, TESTER, CAPITALISER pour inventer de nouvelles manières de faire ensemble et diffuser les pratiques de coopération à toutes les échelles

Nous souhaitons ainsi collectivement :

- bâtir un monde plus juste avec plus de partage et de solidarité, plus respectueux de l'environnement et de l'humain
- élever le bien-être de tous
- réparer la planète
- et ramener le citoyen au cœur de l'action



Orientations pour 2019 :

- Poursuivre et finaliser nos travaux sur la **transition alimentaire et agricole** du territoire
- Continuer le repérage des porteurs de projets et organiser un **forum des porteurs d'initiatives**
- Clôturer le groupe PLUI et ouvrir une réflexion sur **l'habitat léger**
- Etre un des acteurs de la mise en œuvre de la **stratégie développement durable** de la CCEG
- Poursuivre nos **contributions** aux différents **autres projets du territoire** (emplois et compétences, santé, conseil de vie sociale pour le « Grand âge »)
- Participer aux **instances du territoire**
LEADER, Commission intercommunale d'accessibilité, Commission consultative des services publics locaux , Comité Europe et territoire...
- Continuer à mobiliser et recueillir la **parole des jeunes**
- Poursuivre nos efforts de **visibilité**
- Participer au **réseau des Conseils de développement** à l'échelle de la Loire Atlantique
- Développer encore les **partenariats**

Annexe 6 Budget prévisionnel 2019

Présenté par Michel Burckel, trésorier

CHARGES		<i>Réalisé 2018</i>	<i>BP 2019</i>
ACHATS	Achats de Matériel	0,00	
	Fournitures administratives	0,00	
	Sous-total	0,00	0,00
SERVICES EXTERIEURS	Documentation	160,50	
	Frais de colloques & Séminaires	200,00	800,00
	Formation	0,00	
	Stages	0,00	
	Consultants	2314,30	1200,00
	Sous-total	2674,80	2000,00
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	Cotisation Coord. Nat.	0,00	
	Frais divers	202,00	300,00
	Convivialité interne	743,95	1300,00
	Convivialité externe	555,13	900,00
	Impression, Communication	1081,90	1500,00
	Déplacements & Frais de Missions	2184,35	1800,00
	Assurances	193,19	191,00
	Services bancaires	34,33	28,00
Sous-total	4994,85	6019,00	
TOTAL CHARGES		7669,65	8019,00
PRODUITS		<i>Réalisé 2018</i>	<i>BP 2019</i>
SUBVENTIONS	CCEG	6500,00	6500,00
	Conseil Régional	0,00	
	Sous-total	6500,00	6500,00
AUTRES PRODUITS	Participation Blain+ intérêts cpte		
FINANCIERS		44,53	
TOTAL PRODUITS		6544,53	6500,00
RESULTAT		1125,12	1519,00
AUOFINANCEMENT			
SOLDE TRESORERIE		5155,54	3637

Pour donner au CD les moyens de répondre aux sollicitations toujours plus nombreuses et répondre aux orientations présentées il est proposé de :

- Continuer à organiser des événements
- Se former et faire appel à des intervenants
- Travailler sur notre stratégie et nos outils de communication
- Valoriser et partager davantage les travaux des groupes

Donc financièrement l'effort sera porté sur la communication, les frais de convivialité, les consultants et la formation.

VOTE

Le quitus est donné par vote à main levée à l'unanimité sur le projet d'orientation 2019 et à l'unanimité sur le budget prévisionnel 2019.

Annexe 7

Conseil d'administration : composition pour 2019

- Collège Citoyenneté
 - GAUTREAU Michel - Nort sur Erdre
 - GREFFE Bernard- Grandchamp des Fontaines
 - JOUAN Robert – Treillières
 - LAMOTTE François-Xavier – Sucé sur Erdre
 - LEPAIH Magali – Grandchamp des Fontaines
 - MENIN Mersia – Les Touches (élue)
 - PIETERS Frédéric – Grandchamp des Fontaines
 - SEYDOUX Michel – Vigneux de Bretagne (élu)

- Collège Monde économique
 -
 - BAUDOUIIN Caroline, Co-gérante de Sens O Jardins, Saint Mars du Désert
 - BINET Véronique – Atlantic mesure 3D – Petit Mars
 - HAMONIC Hervé - Enedis Direction Territoriale Loire – Atlantique – Vigneux de Bretagne
 - MICHENOT Dominique - Président de SCIC Nord Nantes, Grandchamp des Fontaines

- Collège Monde associatif :
 - BARTHELEMY Benoit – Comité des fêtes de Casson – Casson (élu)
 - BURCKEL Michel - Le Grandchamp'Bardement– Grandchamp des Fontaines :
 - GAUTIER Jacques – A 15 minutes - Vigneux de Bretagne (élu)

- Pas de candidature pour le monde socioprofessionnel

Annexe 8

Restitution de la table ronde et de l'atelier « Pourquoi renforcer la cohésion sociale sur notre territoire ? »



Table ronde animée par Hervé Hamonic

Avec la participation de

- Samuel Aubin, coordinateur du programme Transition énergétique et sociétal,
- Régine Mondain, Présidente de l'association ANCRE, une association d'insertion
- Vincent Lebreton, dirigeant d'Atlantique ouverture et président du club d'entreprises d'Erdre et Gesvres



Hervé Hamonic, administrateur du Conseil de développement introduit et anime la soirée.

« Le Conseil de développement a souhaité cette année, en seconde partie d'Assemblée générale se poser la question de la cohésion sociale pour plusieurs raisons :

- Dans le contexte actuel les mouvements des gilets jaunes qui expriment une colère face à la hausse des taxes, révèlent des inégalités au sein de nos sociétés
- L'enquête dans les communes sur les initiatives locales en faveur des transitions que le Conseil de développement a mené cette année, montre des disparités fortes entre communes
- Dans ses travaux, le Conseil de développement se pose régulièrement les questions suivantes : Comment sortir de l'entre-soi ? Comment faire tous ensemble, sans mettre de côté, en embarquant tout le monde ?

Pour échanger autour de ce que revêt la notion de cohésion sociale et pourquoi renforcer la cohésion sociale sur le territoire, nous avons le plaisir d'accueillir pour une table ronde :

Samuel Aubin, sociologue et coordinateur du programme Transitions énergétique et sociétale au collège des Transitions sociétales de l'IMT Atlantique, est en lien fort avec le territoire Erdre et Gesvres. Ce programme d'action-recherche cherche à favoriser la coopération et l'émergence de projets collectifs entre tous les acteurs d'un même territoire en faveur de la transition énergétique et sociétale. Erdre et Gesvres fait partie des 4 territoires d'expérimentations.

Ses propos seront illustrés et mis en lumière par des intervenants du territoire :

- **Régine Mondain** est habitante de Petit Mars et Présidente de l'Association ANCRE située à Nort sur Erdre. Cette association a pour objet de rechercher des initiatives nouvelles susceptibles d'être créatrice d'emplois et de prestations de services, aider à la réinsertion professionnelle, favoriser l'information auprès des demandeurs d'emploi et de lutter contre leur isolement.
- **Vincent Lebreton** est habitant de Héric et Président du club entreprises d'Erdre et Gesvres. Il dirige la société Atlantique ouvertures, basée sur la zone d'activité des 4 nations à Vigneux de Bretagne, qui a reçu le prix national Moniteur 2018 de la construction pour le second œuvre.
- **François-Xavier Lamotte** est habitant de Sucé sur Erdre et Président du Conseil de développement entre 2013 et 2019, largement investi dans la question de cohésion sociale sur le territoire. »

Samuel Aubin

« Aujourd'hui nous sommes dans un contexte de remise en cause de notre société et de sa cohésion sociale. Ce n'est pas la première fois dans l'histoire. Je peux citer deux exemples. Le premier exemple, la révolution française souhaitait créer une rupture avec la société aristocratique en introduisant les notions d'égalité (équité entre tous les individus), de liberté (indépendance, liberté de commercer) et de citoyen (création du suffrage universel). Le deuxième exemple est la révolution industrielle qui intègre la notion de solidarité et la nécessité d'un Etat social dans une démocratie.

Il existe deux visions de la cohésion sociale, une vision collective et une vision individuelle, deux visions différentes mais complémentaires. La vision collective interroge sur l'ensemble de la société, et notamment l'Etat, pour maintenir les notions d'équité et de solidarité. La vision individuelle laisse libre court à la subjectivité, à l'expérimentation, à la volonté de s'associer, de coopérer, au libre choix d'adhérer à un groupe, d'appartenir à un territoire.

Ainsi, il existerait deux échelles. Une échelle macrosociale qui serait générale, globale, de l'ordre du projet sociétal, et l'échelle microsociale, au niveau de l'expérimentation au sein des territoires.

En France, il est admis que le projet politique qui constitue le corps social soit porté au niveau national soit à l'échelle macrosociale. Et que les territoires gèrent le fonctionnement des services collectifs. Or le programme Transition énergétique et sociétal pense que ce sont sur les territoires que tout se conçoit. Et donc la nécessité d'une politique de projet de territoire prend sens. La nécessité de coopérer à l'échelle des communes et des intercommunalités sont des enjeux à l'échelle microsociale.

Mais c'est la bonne articulation des 2 niveaux (national et local), et des deux échelles (macrosociale et microsociale) qui permettront d'avancer.

François-Xavier Lamotte

« D'un point de vue politique faire cohésion sur Erdre et Gesvres est difficile. Il manque un projet commun. Nous avons des projets stratégiques en silos. Aujourd'hui, et sans faire de politique, il existe un projet de mandat et non un projet commun, il manque une vision de territoire. Mais c'est compliqué pour les élus de créer un projet commun car ils sont élus pour un projet communal. C'est à construire. »

La coopération est une dimension de la cohésion sociale et se situe à l'échelle microsociale, autrement dit sur le territoire. La coopération ne se décrète pas mais se construit, s'apprend.

La coopération fait référence à 3 dimensions, le personnel, le relationnel et le politique. Bien souvent ces trois dimensions sont dissociées alors qu'elles sont liées.

Dans la relation se joue la construction de l'identité. Cette construction d'identité se fait tout au long de la vie et se fait par le regard de l'autre. La qualité relationnelle des individus résulte de la capacité à accepter toutes les différences individuelles (pensées, trajectoires, etc.), à les assumer, ce qui permettra de dépasser un certain nombre de conflits.

Vincent Lebreton

Un syndic a été créé sur la zone des 4 Nations à Vigneux de Bretagne pour organiser une surveillance de la zone et des portes ouvertes. Cela a créé des liens entre les entreprises, les propriétaires, les salariés.

Sur la zone des 4 Nations, à Vigneux de Bretagne, les salariés font du co-voiturage car ils habitent éloignés du lieu de travail. Je pense que nous avons un travail à faire pour bouger les horaires de travail et les aligner sur l'ensemble des entreprises pour élargir le champ du co-voiturage.

Bientôt un bar à bière va ouvrir sur la zone qui sera un lieu de convivialité et créateur de cohésion.

François-Xavier Lamotte

C'est le fonctionnement du Conseil de développement : laisser chacun s'exprimer, écouter, construire et faire ensemble, malgré les différences.

Le rôle du CD , c'est de créer des liens, des rencontres et des échanges entre habitants, les élus et les associations, d'aller chercher les porteurs d'initiatives, de les faire se rencontrer, se croiser et de les mettre en relation.

Cependant, la dimension relationnelle renvoie à la dimension personnelle, à la capacité d'un individu d'accepter l'autre, d'accepter la relation et son envie, son désir de la relation et de l'autre et sa capacité à surmonter toutes les différences, les difficultés. Désirer la coopération résulte que l'individu accepte ses faiblesses, ses limites, ses parts vides. Cela nécessite d'effectuer un travail sur lui-même.

Régine Mondain

L'association ANCRE accueille un public précaire. Ces personnes vont essayer de progresser individuellement, cheminer pendant deux ans et réécrire un projet professionnel. Bien évidemment nous allons les accompagner, Mais ils travaillent également en groupe, ils apprennent à travailler ensemble. Et ces interactions, les uns avec les autres, les font progresser aussi.

Toutes les dimensions sont imbriquées.

Axel Honneth cite dans son livre « La vie pour la reconnaissance », *c'est par l'amour partagé, de l'amour reçu qu'on construit de la confiance en soi et c'est par la reconnaissance de notre apport particulier que se fonde l'estime de soi*. La contribution personnelle d'un individu dans un groupe est singulière et différente de ce qu'apporte l'autre. Quelles sont les formes de participations que nous proposons qui permet de reconnaître la part de contribution de chacun ?

François-Xavier Lamotte

Personnellement je prends plaisir et c'est du bonheur à être parmi vous car j'apprends de vous tous, d'essayer ensemble, avec nos diversités, nos difficultés, nos parcours, nos soucis du quotidien à faire des choses, à partager, à exprimer des choses et à construire quelque chose.

Au départ les gens viennent au CD pour exprimer ce qu'ils n'ont pas pu exprimer dans leurs communes ou ce qu'ils ont sur le cœur. Savoir les accueillir, savoir les écouter, font qu'ils souhaitent rester.

Régine Mondain

Je voudrais citer le témoignage d'un jardinier travaillant dans un de nos chantiers : « je participe à ça (produire des légumes) et j'en suis fier, et ce que l'on produit aujourd'hui cela va peut-être partir pour des cantines et pour autre chose et ça c'est bien. »

L'association permet la cohésion sociale en impliquant les entreprises, les collectivités et les habitants par la mise à disposition de main d'œuvre, faire rencontrer toutes les classes sociales.

Vincent Lebreton

Atlantique Ouverture a reçu le prix le prix national Moniteur 2018. Nous étions partis à Paris pour recevoir un prix régional et nous avons reçus le prix national. Ce qui a fait la différence avec les 7 autres entreprises en compétition, ce sont les notions d'emploi local, la redistribution aux salariés et pas uniquement financière, et la cohésion sociale.

La dimension politique dépend de la dimension relationnelle et de la dimension personnelle. La dimension politique c'est l'apprentissage de l'expérimentation de nouveaux modèles, de nouvelles organisations, d'initiatives, plus créatifs. Et l'expérimentation c'est répondre à un projet commun.

Vincent Lebreton

La communauté de commune a réuni un groupe de personnes pour travailler sur une prospective Emplois et compétences à l'horizon 2030 sur le territoire. Les personnes participantes sont différentes. Pour surmonter toutes ces différences, il a fallu se positionner, beaucoup discuter et énormément échanger pour aboutir à un consensus. Ce travail a conclu à la production de 3 scénarios plus ou moins valorisants pour le territoire. Le 3ème projet, le plus plébiscité, offre des possibilités d'un mieux vivre sur le territoire, des services en termes de mobilité, d'alimentation, d'écoconstruction. Suite à ce travail, un nouveau service a été créé par la CCEG ouvert depuis peu, l'écoconstruction.

Malgré toutes les difficultés de départ, ce groupe a abouti à l'écriture de projets pour le territoire, ensemble. C'est une belle réussite.

Bien que nous soyons une communauté de communes dynamique dans une région dynamique, il y a des difficultés de recrutement, et depuis un an ou deux ans, cela atteint le secteur de l'apprentissage. Nous sommes obligés d'aller chercher la main d'œuvre de plus en plus loin et de la former avec l'aide de pôle emploi.

François-Xavier Lamotte

On me demande souvent : « Pourquoi travailler sur le territoire ? Cela va servir à quoi ? C'est dans les communes que cela se passe ! » Un exemple : l'association le Verger qui est une association de Grandchamp des Fontaines, répare les bicyclettes et les vélos gracieusement, pour ceux qui veulent. Ils se sont retrouvés pour discuter d'une problématique : des gens n'ont pas de vélos, ne peuvent pas en acheter, et/ou manque de pièces pour réparer. Le CD a entendu le message et l'a porté auprès de la communauté de commune et du gestionnaire de la ressourcerie, suggérant l'idée de mettre une partie des vélos récupérés en déchetterie à la disposition de l'association. On a simplement mis en œuvre une articulation entre des gens demandeurs, une association et des services de la communauté de commune.

Agir sur le territoire, c'est une forme de cohésion. Le CD permet cette cohésion en créant des interconnexions, des liens, des rencontres et des échanges entre habitants, élus et associations.

Régine Mondain

L'association est formée par des bénévoles et des professionnels. Et ensemble, nous prenons des décisions politiques sur le sens, la trajectoire à donner à l'association, comme un chef d'entreprise. ANCRE s'inscrit dans une économie sociale et solidaire, qui privilégie l'humain avant les capitaux, même s'il faut un équilibre financier.

L'association ANCRE s'associe avec d'autres partenaires qui accueillent le même public mais n'offrent pas les mêmes services pour améliorer l'accompagnement de ce public. Ainsi, la coopération avec le secours populaire et les restos du cœur a permis la mise en place d'un parcours de travail pour privilégier l'autonomie, la création d'un lieu d'entraide pour rompre la solitude du public précaire. Ce lieu offre, outre des moments de convivialité, des ateliers d'apprentissage, par exemple, un atelier de couture. Par solidarité, ce lieu accueille également les migrants et a instauré des ateliers de cours de français.

Ce maillage est important pour que cette population, constituée de gens précaires, soit reconnue et acceptée sur le territoire. Et que leur travail leur redonne de l'estime de soi, de la confiance.

L'engagement dans l'associatif permet à chacun d'être acteur et responsable, et la participation de chacun, permet ensemble, de trouver des solutions à une problématique. Exemple, la création du transport solidaire au profit des personnes âgées, au départ, quelques personnes se sont réunies à Petit Mars pour réfléchir sur la question de la mobilité des personnes âgées. Le résultat est que 3 communes se sont associées pour créer le transport solidaire. Aujourd'hui cette action est structurée, organisée et regroupe plusieurs personnes et fonctionne bien.

La période que nous traversons actuellement, avec les crises écologiques, climatiques, etc., interroge sur le fondement de notre société basée sur la gestion des ressources, sur sa répartition, sur la satisfaction des ressources. Notre bonheur de vie est-il basé tant que cela sur les ressources ? Hartmut Rosa, sociologue travaille sur la notion de la Résonance. Hartmut Rosa interroge sur *au-delà des ressources, est-ce que le bonheur de vie ne dépend pas de notre rapport au monde ?* et si notre rapport au bonheur, la façon d'être heureux ensemble, était peut-être au moment où l'essentiel est en jeu, un programme, un projet politique ?

Restitution de l'Atelier

3 questions :

- **La cohésion sociale en Erdre et Gesvres, ça veut dire quoi ?**
- **Renforcer la cohésion sociale, par quoi ça passe ? quels sont les sujets cruciaux ?**
- **Que peut faire le CD pour renforcer la cohésion sociale sur le territoire ?**

	ça veut dire quoi ?	ça passe par quoi ?	quel rôle pour le CD ?	3 éléments clés à partager
TABLE 1	Trouver sa place et son rôle dans un groupe ou sur un territoire. Que chacun trouve son utilité sociale et soit reconnu. Reconnaissance mutuelle du rôle de chacun. Projet et sens commun	- Personne sur le bord de la route (pas cde barrage) - Lieux de ressources, de partage - Faciliter ces rencontres - Coopération	- Facilitateur – diffuseur auprès de la population – animateur – Animateur - Sismographe-baromètre de la cohésion sociale, de la qualité de vie - Rassembleur dans l'équité de gens différents, dans la diversité - Faire du lien avec les autres territoires	<ul style="list-style-type: none"> • Créer un baromètre de la cohésion sociale et de la qualité de vie pour le territoire – rôle du CD → « PIB produit Intérieur du Bonheur » • Renforcer la pédagogie de la coopération en commençant par l'école • Définir des ambitions communes partagées par tous les acteurs. Attention à ne pas s'enfermer dans l'institutionnel
TABLE 2	- Solidarité - Egalité - Partager - Reconnaissance mutuelle - Cohérence → projet commun - COOPERATION - Confiance	- Participer - S'engager - S'investir - Culture - Expérimenter - Innover - Communiquer - Faire du lien - L'écoute sans jugement - Constat partagé - LIEU D'ECHANGE (TIERS) - MUTUALISATION - RESTREINDRE LES INEGALITES SOCIO-SPACIALES	- Ecoute - Donne la parole - Elargir le public - Sensibiliser - Rassembler au-delà des communes - Faciliter - Donner à voir	<ul style="list-style-type: none"> • Partager un constat • Aller vers un objectif commun • Avec des valeurs fortes qui rassemblent
TABLE 3	Faire société	Des objets de désir Des besoins satisfaits par le	- Facilitateur - Susciter le désir	<ul style="list-style-type: none"> • Garant du respect dans le débat • CD=moteur de la cohésion sociale

	ça veut dire quoi ?	ça passe par quoi ?	quel rôle pour le CD ?	3 éléments clés à partager
		collectif	- Garant du respect dans le débat - Plateforme d'échanges - Interface élus/citoyens	<ul style="list-style-type: none"> • Plateforme d'échanges
TABLE 4	<ul style="list-style-type: none"> - Harmonie- vivre ensemble - Rassembler - Agir ensemble – se connaître – se reconnaître - Additionner les savoirs des uns et des autres - Faire ensemble avec les différences de chacun 	<ul style="list-style-type: none"> - Echanger - La communication - Le sentiment d'appartenance à une entité - Ecoute - Ouverture - Aide - Des attitudes, postures personnelles généreuses (respect, curiosité, amour des autres) - Le lâcher-prise - Aller chercher chez l'autre le point de rencontre - Créer des évènements 	<ul style="list-style-type: none"> - Etablir des connexions - Facilitateur d'actions et de rencontres - Faire émerger - Soutenir les initiatives - Rassembler - Développer, soutenir et accompagner - Etre attentif et réagir aux signaux du monde - Donner la place à chaque citoyen autour de lui 	<ul style="list-style-type: none"> • Rassembler pour agir ensemble • Avoir une posture personnelle généreuse • Etre attentifs et réagir pour nos territoires aux signaux du monde
TABLE 5	<ul style="list-style-type: none"> - Le bien-être de tous - Partager un objectif - Le respect des différences - Une place pour tous 	<ul style="list-style-type: none"> - Partager un objectif commun - Rendre accessible - Ecouter - Communiquer - Accorder les contraires (ex rural/urbain) 	<ul style="list-style-type: none"> - Réunir des gens différents - Permettre aux citoyens de s'exprimer - Vers les sciences participatives - Faire émerger des nouveaux sujets - Déceler les signaux faibles 	<ul style="list-style-type: none"> • Une place pour chacun • Une place pour l'autre • Une place pour les nouvelles idées
TABLE 6	<ul style="list-style-type: none"> - Interconnexion - Co-construire - Agir ensemble 	<ul style="list-style-type: none"> - Test - La connaissance de l'autre - Son acceptation - L'expression et l'écoute - Créer du commun 	<ul style="list-style-type: none"> - Le rôle de passerelle - Donner la parole aux invisibles - Observateur - Facilitateur - Aiguillonner les élus - Créer une relation de confiance 	<ul style="list-style-type: none"> • La connaissance de l'autre et son acceptation par l'écoute • Créer du commun • Donner la parole aux invisibles

	ça veut dire quoi ?	ça passe par quoi ?	quel rôle pour le CD ?	3 éléments clés à partager
TABLE 7	<ul style="list-style-type: none"> - Vivre ensemble - Faire ensemble - Harmonie (vs.conflit) - Respect / acceptation des différences - Union dans la difficulté/l'adversité - Entre les personnes - Entre les générations 	<ul style="list-style-type: none"> - Ecouter - Partager des objectifs communs - Se rencontrer – discuter - Convivialité - Se sentir reconnu / etre reconnaissant - Exister socialement - Accepter les différences et les idées des autres - Etre constructif - Se mettre d'accord sur des objectifs : <ul style="list-style-type: none"> ○ Intérêt commun – Utilité ○ Partager des Valeurs 	<ul style="list-style-type: none"> - Faire le lien (entre citoyens et élus - Amener des idées → points de vue plus large, prendre du recul, regard décalé - Prendre le temps, réflexion qui dépasse le temps/mandat, les limites administratives (communes- interco) - Alerte, voix de la société civile - Libre 	<ul style="list-style-type: none"> • Vivre et faire ensemble malgré les différences et les difficultés • Partager des valeurs et des objectifs, dans la rencontre et la discussion constructive • Prendre de la hauteur et alerter (regard décalé)
TABLE 8	<ul style="list-style-type: none"> - Construire une société tous ensemble - Dialoguer avec tous pour essayer de faire consensus sur un territoire - Esprit communautaire et solidaire 	<ul style="list-style-type: none"> - Connaissance des autres - L'écoute et la recherche du dialogue - S'entraider pour apprendre à coopérer - Accepter les différences 	<ul style="list-style-type: none"> - Faire des ...entre les projets et les ressources (rôle de facilitateur) y compris sur des projets « modestes » - Faire connaître les initiatives sur le territoire de la CCEG 	<ul style="list-style-type: none"> • Esprit communautaire • Recherche du dialogue • Vulgarisation
TABLE 9	<ul style="list-style-type: none"> - Intergénérationnelle - Diversité sociale / d'opinions - Reconnaître la légitimité de tous , utilité 	<ul style="list-style-type: none"> - Ecoute - Faire participer - L'information - rencontre 	<ul style="list-style-type: none"> - accueillir tout le monde - sortir des sentiers battus - faire connaître et mettre en relation 	<ul style="list-style-type: none"> • légitimité (utilité) → chacun a une légitimité à participer et agir • Ecoute • Créer des liens
TABLE 10	<ul style="list-style-type: none"> - Vivre des choses ensemble - Ecouter et partager - Se connaître et se reconnaître dans quelque chose de commun - Solidarité - Partager les différences 	<ul style="list-style-type: none"> - Définir des projets communs - Solidarité - Lieux et occasions - Se connaître - Respecter la différence de chacun - Expérimentation collective 	<ul style="list-style-type: none"> - Fédérer des acteurs différents - Identifier/repérer les envies et les besoins - Relais/pivot entre la société et les politiques - Rôle politique d'appuyer des sujets 	<ul style="list-style-type: none"> • Se connaître, écouter et partager quelque chose de commun • Définir des projets communs et expérimenter collectivement • Identifier ou repérer des envies

	ça veut dire quoi ?	ça passe par quoi ?	quel rôle pour le CD ?	3 éléments clés à partager
		<ul style="list-style-type: none"> - Intelligence collective - Analyser 	<ul style="list-style-type: none"> ou demandes - Porter la voix 	<p>ou des besoins, fédérer des acteurs différents et porter auprès des politiques</p>
TABLE 11	- Bien vivre ensemble dans ses différences	<ul style="list-style-type: none"> - Echanges - Ecoute - Rencontres - Partage - Reconnaissances - Amour - Curiosité - Engagement - Critique - Bienveillance - Lieux ouverts - Mixité - Culture - Education - transmission 	<ul style="list-style-type: none"> - Encourager les tiers-lieux - Mettre en relation - Oser ! - Faire émerger une vision politique - Accompagner les porteurs de projet 	<ul style="list-style-type: none"> • Oser • Amour • Tiers Lieux <p>« Oser l'Amour dans les Tiers Lieux »</p>



Annexe 9

Liste des participants

Membres du Conseil de développement :

Nom	Prénom	Collège	Structure représentée	Commune	Renouvellement adhésion 2019 : oui / non renseigné	Pr (présent) Exc. (excusé)
ANDRE	Gaëlle	Citoyenneté		SUCE SUR ERDRE	non renseigné	
ATHIMON	Athénaïs	Citoyenneté		NORT SUR ERDRE	non renseigné	
AUGUIE	Katell	Monde associatif	AMAP DE VIGNEUX	VIGNEUX DE BRETAGNE	oui	Pr
BACLE	Katia	Citoyenneté		NORT SUR ERDRE	non renseigné	
BARDET	Adeline	Citoyenneté		SUCE SUR ERDRE	oui	Pr
BARTHELEMY	Benoit	Monde associatif	Comité des fêtes de casson	CASSON	oui	Pr
BAUDOUIIN	Caroline	Monde économique	SENS O JARDINS	SAINT MARS DU DESERT	oui	Exc.
BICHON	Philippe	Monde associatif	Club Motocycliste Sucéen	TREILLIERES	oui	Pr
BINET	Véronique	Monde économique	ATLANTIQUE MESURE 3D	PETIT MARS	oui	Pr
BOURDEAU	Lucien	Citoyenneté		HERIC	oui	
BRUNELIERE	Marie-Cécile	Monde économique	ARKI-DEA	SAINT MARS DU DESERT	non renseigné	
BURCKEL	Michel	Monde associatif	GRAND'CHAMBARDEMENT	GRANDCHAMP DES FONTAINES	oui	Pr
CARTRON	Stéphanie	Citoyenneté		GRANDCHAMP DES FONTAINES	non renseigné	
CASSAGNE	Sandrine	Monde économique	Crèche Bilingue Un Nid dans la Grand Haie	GRANDCHAMP DES FONTAINES	oui	
CHEDMAIL-LEFRANC	Caroline	Monde économique	BO SYST'M	TREILLIERES	non renseigné	
CLODORÉ	Erwan	Citoyenneté		HERIC	oui	
CREAC'H	Erwan	Citoyenneté		NORT SUR ERDRE	non renseigné	
DARABI	Michelle	Citoyenneté		GRANDCHAMP DES FONTAINES	oui	
DEREANI	Nathanel	Citoyenneté		SUCE SUR ERDRE	non renseigné	
DESFORGES	Claire	Citoyenneté		SUCE SUR ERDRE	oui	Exc.
DESPORTES	Philippe	Monde économique	PUBLIREPORTER	CASSON	oui	Pr
DUGUAY	Sylvie	Citoyenneté		VIGNEUX DE BRETAGNE	non renseigné	
DUHIL	Michel	Citoyenneté		PETIT MARS	non renseigné	
EMPROU	Julien	Citoyenneté		NORT SUR ERDRE	non renseigné	
FREMONT	Albert	Citoyenneté		CASSON	oui	Pr
GASCOIN	Adrien	Citoyenneté		GRANDCHAMP DES FONTAINES	OUI	Exc.
GAUTIER	Jacques	Monde associatif	A 15 minutes	VIGNEUX DE BRETAGNE	oui	Pr
GAUTREAU	Michel	Citoyenneté		NORT SUR ERDRE	oui	Pr
GORON	Patricia	Citoyenneté		GRANDCHAMP DES FONTAINES	oui	Exc.
GREFFE	Bernard	Citoyenneté		GRANDCHAMP DES FONTAINES	oui	Pr
GRENES	Véronique	Citoyenneté		GRANDCHAMP DES FONTAINES	non renseigné	
GUILBEAU	Christophe	Citoyenneté		HERIC	non renseigné	
GUITTON	Véronique	Monde associatif	FD CIVAM	FAY DE BRETAGNE	oui	Pr
HAMELIN	René	Citoyenneté		SUCE SUR ERDRE	oui	Pr
HAMONIC	Hervé	Monde économique	Enedis Direction Territoriale Loire Atlantique	VIGNEUX DE BRETAGNE	oui	Pr
HOLSENBURGER	Alina	Citoyenneté		CASSON	oui	Pr
HOLSTEYN	Pierre	Citoyenneté		SUCE SUR ERDRE	oui	Exc.
JAMET	Audrey	Citoyenneté		SUCE SUR ERDRE	non renseigné	
JAUNASSE	Bertrand	Citoyenneté		LES TOUCHES	oui	Pr
JOUAN	Marie Cécile	Citoyenneté		TREILLIERES	oui	Pr
JOUAN	Robert	Citoyenneté		TREILLIERES	oui	Pr
JUIN-RIALLAND	Cécile	Citoyenneté		HERIC	oui	Exc.
LAMOTTE	François-	Citoyenneté		SUCE SUR ERDRE	oui	Pr

Nom	Prénom	Collège	Structure représentée	Commune	Renouvellement adhésion 2019 : oui / non renseigné	Pr (présent) Exc. (excusé)
	Xavier					
LAMOUREUX	Roland	Monde économique	Panisfaire	NORT SUR ERDRE	oui	Pr
LARCHER	Pierre	Citoyenneté		LA PAQUELAIS	non renseigné	
LE PAIH	Magali	Citoyenneté		GRANDCHAMP DES FONTAINES	oui	Pr
LEROY	Jacky	Monde associatif	Les allées du Parc	VIGNEUX DE BRETAGNE	oui	Exc.
LHOMMEAU	Aurélie	Citoyenneté		TREILLIERES	oui	Pr
LUCAS	Antoine	Citoyenneté		TREILLIERES	oui	Pr
MARTIN	Eric	Monde économique	EMCM Energies	FAY DE BRETAGNE	oui	
MENIN	Mersia	Citoyenneté		LES TOUCHES	oui	Pr
MICHENOT	Dominique	Monde économique	SCIC Nord Nantes	TREILLIERES	oui	Pr
NEVOUX	Christophe	Monde économique	Panisfaire	NORT SUR ERDRE	oui	Pr
NICOL	Anne	Monde économique	Espace équestre de Mazerolles	SAINT MARS DU DESERT	non renseigné	
NUAUD	Philippe	Citoyenneté		SUCE SUR ERDRE	non renseigné	Exc.
PASCAL	Brigitte	Citoyenneté		SUCE SUR ERDRE	oui	
PETERMANN	Jean-Louis	Citoyenneté		TREILLIERES	oui	Pr
PIETERS	Frédéric	Citoyenneté		GRANDCHAMP DES FONTAINES	oui	Pr
ROLLAND	Pauline	Citoyenneté		HERIC	oui	
SAUTEREAU DU PART	Roger	Citoyenneté		GRANDCHAMP DES FONTAINES	oui	Pr
SELLEM	Ahmed	Citoyenneté		TREILLIERES	oui	Pr
SEYDOUX	Michel	Citoyenneté		VIGNEUX DE BRETAGNE	oui	Pr
SICHEZ	Elsa	Citoyenneté		VIGNEUX DE BRETAGNE	oui	Pr
VIOLAIN	Joseph	Monde associatif	Solidarité Ecologie (canton de la Chapelle	LA CHAPELLE SUR ERDRE	oui	Exc.

Autres participants :

Nom Prénom	Structure représentée / Commune	En qualité de	Pr (présent) Exc (excusé)
ALEXANDRE Maryline	Saint mars du desert	élue	Exc.
AUBIN Samuel	IMT Nantes	College des Transitions Sociétales	Pr
AUDIC Philippe	Conseil de développement de Nantes métropole	Président	Pr
BAHUAUD Daniel	Conseil de développement Sud-Estuaire	Président	Pr
BARON Martine	LES TOUCHES	élue	Exc.
BARRAIS Luc	Conseil de développement Estuaire et Sillon	Président	Pr
BARRET Jean-Roland	Guinée 44	membre commission agriculture	Pr
BESNIER Jean Luc		Maire	Exc.
BEZIER Joseph	Vigneux de Bretagne	maire	Pr
BLANCHARD Alain	TERILLIERES	Conseiller municipal	Pr
BODREAU Jacques	CESER	Président du CESER	Exc.
BONNET Bernard	CD Imagine LA		Pr
Borie Daniel	Les Touches	Elu et mebre du Comité de suivi du CD	Pr
BOUKTAD HAMIDA	association Polyglotte		Pr
BOUQUIN Franck	Saint mars du Désert	Adjoint	Pr
BOUVAIS Erwan		Conseiller départemental	Pr
BRACHET Nathalie	CCEG	Assistante	Pr
BRAZEAU Marie	CCEG	Animatrice Conseil de développement Erdre et Gesvres	Pr
BROCHU Michel	Menuiserie de l'Isac	Habitant et chef d'entreprise	Exc.

Nom Prénom	Structure représentée / Commune	En qualité de	Pr (présent) Exc (excusé)
BROSSAUD Sophie	Conseil départemental de Loire Atlantique	Chargée de projets	Pr
BUREAU Axèle	CCEG	Responsable Culture	Exc.
CAUWELIER Aurélie	Guinée 44		Exc.
CHAILLEUX Marie-Odile	Mairie de HERIC	Elue	Exc.
CHAPEAU Frédéric	TREILLIERES	élu	Exc.
CHARIER Germain	Conseil de développement Pays de Pont-Château et Saint-Gildas-des-Bois	Président du CD PSG	Exc.
CHEVALIER Christine		élue	Exc.
CLASSINE Roger	Conseil de Développement du Pays d'Ancenis	Président	Exc.
COLAS Annick	Ensemble saint martin du Val Erdre		Pr
CORDIER Anne-Marie		Conseillère départementale	Exc.
COSNARD Maité	Vigneux de Bretagne	A 15 minutes, des Idées pour la Paquelais	Pr
COTE Fanny	paysanne et association Miam ma cantine		Pr
DANIEL Yves		Député de Loire Atlantique	Exc.
DARROUZES Didier	Vigneux-de-Bretagne	Conseiller municipal	Pr
DAUBREE Florence		Collaboratrice parlementaire de la députée mme sarah El Hairy	Pr
DAUVE Yves	NORT SUR ERDRE	Maire	Exc.
DELALANDE Claire	ADEME	Chargée de mission Référente régionale : Agriculture - Alimentation durable - Friches	Exc.
DEMERLÉ Pierre	Guinée 44	Président	Pr
DESENFANT Fabrice	CCEG	Chargé de mission Eco construction	Exc.
DILER Nolwenn	Conseil de développement Châteaubriant-Derval		Exc.
DRION Elisa		Conseillère départementale	Pr
DROUET Paule	LES TOUCHES	élue	Exc.
Ducrot Floriane	Conseil de développement Redon Agglomération	membre	Pr
DURAND Julien	NOTRE DAME DES LANDES	Habitant/ Conf.Paysanne retraité	Pr
EL HAIRY Sarah		Députée de Loire Atlantique 5ème circonscription	Exc.
FEVRE Georges	CD Chateaubriant Derval		Pr
FRANCO Gwenola	Vigneux de Bretagne	Adjointe à la Culture Communication Événementiel	Exc.
GANDEMER Alain	Grandchamp-des-Fontaines	habitant	Exc.
GARNIER Didier	Conseil de développement Chateaubriant Derval	Président	Pr
GARNIER Dominique	CCEG	DGS	Pr
GERLIER ALEXANDRA	HERIC	Habitante	Pr
GIRAULT Céline	GAB44		Pr
GOUJON Anne	VIGNEUX DE BRETAGNE	Elue	Pr
GREGOIRE Olivier	SUCE-SUR-ERDRE	Habitant	Exc.
GUEGUEN Sozic	CAP44	Coordinatrice Gérante	Exc.
GUERIN Emmanuelle	Conseil de développement Redon Agglomération	Coordinatrice	Pr
GUILBEAU Christophe	HERIC	Habitant	Exc.
HARDY Pauline	Conseil de développement du pays de redon	stagiaire	Pr
HIBERT Bertrand	NORT SUR ERDRE	élu	Exc.
HOLOWAN Mireille	HERIC	élue membre du Comité de suivi du Conseil de développement	Pr
HOTTIN Françoise	GRANDCHAMP DES FONTAINES	DGA CCEG	Pr
HOUEL Séverine	CCEG	Responsable CLIC	Pr

Nom Prénom	Structure représentée / Commune	En qualité de	Pr (présent) Exc (excusé)
JACOB Linda	conseil départemental 44	agent de développement conseil départemental 44	Exc.
JOLY Chantal	VIGNEUX D EBRETAGNE	élue	Exc.
JOUVET Michel	Conseil de développement Lucééen	Président	Exc.
LABARRE Claude	FAY DE BRETAGNE	Maire de Fay de Bretagne et V.P. CCEG	Pr
LAMIABLE Patrick	VIGNEUX DE BRETAGNE	Elu	Pr
LANDREAU Isabelle	NORT-SUR-ERDRE	Enseignante au lycée de l'Erdre	Pr
LAURENT Hélène	HERIC	élue membre du Comité de suivi du Conseil de développement	Exc.
LEBOT Baptiste	IMT Atlantique	Stagiaire au sein du programme Transition Énergétique et Sociétale	Pr
LEBRETON Vincent	Club Entreprises Erdre et Gesvres	Président	Pr
LECALVEZ Stéphanie	Conseil de développement Imagine LA	directrice	Exc.
LEFEUVRE Sylvain	Communauté de communes Erdre et Gesvres	Vice président	Exc.
LEGOUX Patrick	VIGNEUX DE BRETAGNE	Elu	Pr
LEMOULT Bernard	Collège des Transitions sociétales	Directeur Recherche IMT	Exc.
LERAT Yvon	Communauté de communes Erdre et Gesvres	Président	Pr
LERAY Patrice	HERIC	Maire	Exc.
MACE marcel	Les Touches	habitant	Exc.
MARESCHAL Patrick	Imagine LA	Président	Exc.
MARTIN Noémie	Communauté de communes du Pays de Pouzauges	Chargée de mission Transitions à la Communauté de communes du Pays de Pouzauges	Pr
MENAGER Hervé	Conseil de développement Redon Agglomération	membre	Pr
MENARD Paméla	CCEG	Chargée de mission DD	Exc.
MONDAIN Régine	PETIT MARS	Présidente ANCRE	Pr
NIESCEREWICZ Valérie	SUCE SUR ERDRE	Adjointe	Exc.
NOBLET Marielle	GRANDCHAMP DES FONTAINES	élue municipale	Exc.
NOURRY Barbara	SAINT MARS DU DESERT	Maire	Exc.
OUVRARD François	GRANDCHAMP DES FONTAINES	Maire	Exc.
PABOIS Chrystophe	PETIT MARS	Elu	Pr
PAVAGEAU Benoist	AURAN		Exc.
PEPIN Thierry	NORT SUR ERDRE	Conseiller municipal	Exc.
PERRIEN Emmanuelle	FAY DE BRETAGNE	Miam ma cantine	Pr
RENARD Alain	Conseil de développement de la région de Blain		Exc.
RESSON Marine	Conseil de développement de la CARENE	Responsable	Exc.
Richarte Marion	CCEG	Responsable service développement durable	Pr
ROCHER Joseph	SAINT MARS DU DESERT	élu membre du Comité de suivi du Conseil de développement	Pr
ROGER Jean-Louis	SUCE SUR ERDRE	Maire	Pr
ROOKE Aurora	TREILLIERES	élue	Exc.
ROULLE Justine	Conseil de développement de la région de Blain		Exc.
SAVARY Louis	Conseil de développement de Nantes métropole		Pr
SCHAEFFER Lydie	HERIC	élue	Exc.
TARDIVEL LE STRAT Mélanie	CCEG		Exc.
TEIGNÉ Catherine	Conseil de développement de la communauté de communes Sud Estuaire	Coordinatrice	Pr
TENDRON Sofia	Département de Loire atlantique	Habitante et ingénieur au conseil départemental	Pr
TERRIEN DIDIER	association Polyglotte	Co président	Pr
TERRIEN René	Conseil de développement CARENE	Président	Exc.

Nom Prénom	Structure représentée / Commune	En qualité de	Pr (présent) Exc (excusé)
THIBAUD Dominique	GRANDCHAMP DES FONTAINES	Vice Président CCEG et Adjoint à GDF	Pr
TOULOUSE Diane	CCEG	Chargée de mission Action Foncière	Exc.
TRAMIER Claire		Conseillère départementale de Blain	Exc.
TREMANT Benoit	COMCOM	ADMR 44	Exc.
TUAL Jean-Pierre	TREILLIERES	élu	Exc.
VITRE Gabriel	Conseil de développement de Nantes métropole	Secrétaire général	Pr