



1- Introduction

Hervé Hamonic, administrateur du Conseil de développement introduit et anime la soirée.

« Le Conseil de développement a souhaité cette année, en seconde partie d'Assemblée générale se poser la question de la cohésion sociale pour plusieurs raisons :

- Dans le contexte actuel les mouvements des gilets jaunes qui expriment une colère face à la hausse des taxes, révèlent des inégalités au sein de nos sociétés
- L'enquête dans les communes sur les initiatives locales en faveur des transitions que le Conseil de développement a mené cette année, montre des disparités fortes entre communes
- Dans ses travaux, le Conseil de développement se pose régulièrement les questions suivantes : Comment sortir de l'entre-soi ? Comment faire tous ensemble, sans mettre de côté, en embarquant tout le monde ?

Pour échanger autour de ce que revêt la notion de cohésion sociale et pourquoi renforcer la cohésion sociale sur le territoire, nous avons le plaisir d'accueillir pour une table ronde :

Samuel Aubin, sociologue et coordinateur du programme Transitions énergétique et sociétale au collège des Transitions sociétales de l'IMT Atlantique, est en lien fort avec le territoire Erdre et Gesvres. Ce programme d'action-recherche cherche à favoriser la coopération et l'émergence de projets collectifs entre tous les acteurs d'un même territoire en faveur de la transition énergétique et sociétale. Erdre et Gesvres fait partie des 4 territoires d'expérimentations.

Ses propos seront illustrés et mis en lumière par des intervenants du territoire :

- **Régine Mondain** est habitante de Petit Mars et Présidente de l'Association ANCRE située à Nort sur Erdre. Cette association a pour objet de rechercher des initiatives nouvelles susceptibles d'être créatrice d'emplois et de prestations de services, aider à la réinsertion professionnelle, favoriser l'information auprès des demandeurs d'emploi et de lutter contre leur isolement.
- **Vincent Lebreton** est habitant de Héric et Président du club entreprises d'Erdre et Gesvres. Il dirige la société Atlantique ouvertures, basée sur la zone d'activité des 4 nations à Vigneux de Bretagne, qui a reçu le prix national Moniteur 2018 de la construction pour le second œuvre.
- **François-Xavier Lamotte** est habitant de Sucé sur Erdre et Président du Conseil de développement entre 2013 et 2019, largement investi dans la question de cohésion sociale sur le territoire. »



2- Table ronde

Samuel Aubin

« Aujourd'hui nous sommes dans un contexte de remise en cause de notre société et de sa cohésion sociale. Ce n'est pas la première fois dans l'histoire. Je peux citer deux exemples. Le premier exemple, la révolution française souhaitait créer une rupture avec la société aristocratique en introduisant les notions d'égalité (équité entre tous les individus), de liberté (indépendance, liberté de commercer) et de citoyen (création du suffrage universel). Le deuxième exemple est la révolution industrielle qui intègre la notion de solidarité et la nécessité d'un Etat social dans une démocratie.

Il existe deux visions de la cohésion sociale, une vision collective et une vision individuelle, deux visions différentes mais complémentaires. La vision collective interroge sur l'ensemble de la société, et notamment l'Etat, pour maintenir les notions d'équité et de solidarité. La vision individuelle laisse libre court à la subjectivité, à l'expérimentation, à la volonté de s'associer, de coopérer, au libre choix d'adhérer à un groupe, d'appartenir à un territoire.

Ainsi, il existerait deux échelles. Une échelle macrosociale qui serait générale, globale, de l'ordre du projet sociétal, et l'échelle microsociale, au niveau de l'expérimentation au sein des territoires.

En France, il est admis que le projet politique qui constitue le corps social soit porté au niveau national soit à l'échelle macrosociale. Et que les territoires gèrent le fonctionnement des services collectifs. Or le programme Transition énergétique et sociétal pense que ce sont sur les territoires que tout se conçoit. Et donc la nécessité d'une politique de projet de territoire prend sens. La nécessité de coopérer à l'échelle des communes et des intercommunalités sont des enjeux à l'échelle microsociale.

Mais c'est la bonne articulation des 2 niveaux (national et local), et des deux échelles (macrosociale et microsociale) qui permettront d'avancer.

François-Xavier Lamotte

« D'un point de vue politique faire cohésion sur Erdre et Gesvres est difficile. Il manque un projet commun. Nous avons des projets stratégiques en silos. Aujourd'hui, et sans faire de politique, il existe un projet de mandat et non un projet commun, il manque une vision de territoire. Mais c'est compliqué pour les élus de créer un projet commun car ils sont élus pour un projet communal. C'est à construire. »

La coopération est une dimension de la cohésion sociale et se situe à l'échelle microsociale, autrement dit sur le territoire. La coopération ne se décrète pas mais se construit, s'apprend.

La coopération fait référence à 3 dimensions, le personnel, le relationnel et le politique. Bien souvent ces trois dimensions sont dissociées alors qu'elles sont liées.

Dans la relation se joue la construction de l'identité. Cette construction d'identité se fait tout au long de la vie et se fait par le regard de l'autre. La qualité relationnelle des individus résulte de la capacité à accepter toutes les différences individuelles (pensées, trajectoires, etc.), à les assumer, ce qui permettra de dépasser un certain nombre de conflits.

Vincent Lebreton

Un syndic a été créé sur la zone des 4 Nations à Vigneux de Bretagne pour organiser une surveillance de la zone et des portes ouvertes. Cela a créé des liens entre les entreprises, les propriétaires, les salariés.

Sur la zone des 4 Nations, à Vigneux de Bretagne, les salariés font du co-voiturage car ils habitent éloignés du lieu de travail. Je pense que nous avons un travail à faire pour bouger les horaires de travail et les aligner sur l'ensemble des entreprises pour élargir le champ du co-voiturage.

Bientôt un bar à bière va ouvrir sur la zone qui sera un lieu de convivialité et créateur de cohésion.

François-Xavier Lamotte

C'est le fonctionnement du Conseil de développement : laisser chacun s'exprimer, écouter, construire et faire ensemble, malgré les différences.

Le rôle du CD , c'est de créer des liens, des rencontres et des échanges entre habitants, les élus et les associations, d'aller chercher les porteurs d'initiatives, de les faire se rencontrer, se croiser et de les mettre en relation.

Cependant, la dimension relationnelle renvoie à la dimension personnelle, à la capacité d'un individu d'accepter l'autre, d'accepter la relation et son envie, son désir de la relation et de l'autre et sa capacité à surmonter toutes les différences, les difficultés. Désirer la coopération résulte que l'individu accepte ses faiblesses, ses limites, ses parts vides. Cela nécessite d'effectuer un travail sur lui-même.

Régine Mondain

L'association ANCRE accueille un public précaire. Ces personnes vont essayer de progresser individuellement, cheminer pendant deux ans et réécrire un projet professionnel. Bien évidemment nous allons les accompagner, Mais ils travaillent également en groupe, ils apprennent à travailler ensemble. Et ces interactions, les uns avec les autres, les font progresser aussi.

Toutes les dimensions sont imbriquées.

Axel Honneth cite dans son livre « La vie pour la reconnaissance », *c'est par l'amour partagé, de l'amour reçu qu'on construit de la confiance en soi et c'est par la reconnaissance de notre apport particulier que se fonde l'estime de soi*. La contribution personnelle d'un individu dans un groupe est singulière et différente de ce qu'apporte l'autre. Quelles sont les formes de participations que nous proposons qui permet de reconnaître la part de contribution de chacun ?

François-Xavier Lamotte

Personnellement je prends plaisir et c'est du bonheur à être parmi vous car j'apprends de vous tous, d'essayer ensemble, avec nos diversités, nos difficultés, nos parcours, nos soucis du quotidien à faire des choses, à partager, à exprimer des choses et à construire quelque chose.

Au départ les gens viennent au CD pour exprimer ce qu'ils n'ont pas pu exprimer dans leurs communes ou ce qu'ils ont sur le cœur. Savoir les accueillir, savoir les écouter, font qu'ils souhaitent rester.

Régine Mondain

Je voudrais citer le témoignage d'un jardinier travaillant dans un de nos chantiers : « je participe à ça (produire des légumes) et j'en suis fier, et ce que l'on produit aujourd'hui cela va peut-être partir pour des cantines et pour autre chose et ça c'est bien. »

L'association permet la cohésion sociale en impliquant les entreprises, les collectivités et les habitants par la mise à disposition de main d'œuvre, faire rencontrer toutes les classes sociales.

Vincent Lebreton

Atlantique Ouverture a reçu le prix le prix national Moniteur 2018. Nous étions partis à Paris pour recevoir un prix régional et nous avons reçus le prix national. Ce qui a fait la différence avec les 7 autres entreprises en compétition, ce sont les notions d'emploi local, la redistribution aux salariés et pas uniquement financière, et la cohésion sociale.

La dimension politique dépend de la dimension relationnelle et de la dimension personnelle. La dimension politique c'est l'apprentissage de l'expérimentation de nouveaux modèles, de nouvelles organisations, d'initiatives, plus créatifs. Et l'expérimentation c'est répondre à un projet commun.

Vincent Lebreton

La communauté de commune a réuni un groupe de personnes pour travailler sur une prospective Emplois et compétences à l'horizon 2030 sur le territoire. Les personnes participantes sont différentes. Pour surmonter toutes ces différences, il a fallu se positionner, beaucoup discuter et énormément échanger pour aboutir à un consensus. Ce travail a conclu à la production de 3 scénarios plus ou moins valorisants pour le territoire. Le 3ème projet, le plus plébiscité, offre des possibilités d'un mieux vivre sur le territoire, des services en termes de mobilité, d'alimentation, d'écoconstruction. Suite à ce travail, un nouveau service a été créé par la CCEG ouvert depuis peu, l'écoconstruction.

Malgré toutes les difficultés de départ, ce groupe a abouti à l'écriture de projets pour le territoire, ensemble. C'est une belle réussite.

Bien que nous soyons une communauté de communes dynamique dans une région dynamique, il y a des difficultés de recrutement, et depuis un an ou deux ans, cela atteint le secteur de l'apprentissage. Nous sommes obligés d'aller chercher la main d'œuvre de plus en plus loin et de la former avec l'aide de pôle emploi.

François-Xavier Lamotte

On me demande souvent : « Pourquoi travailler sur le territoire ? Cela va servir à quoi ? C'est dans les communes que cela se passe ! » Un exemple : l'association le Verger qui est une association de Grandchamp des Fontaines, répare les bicyclettes et les vélos gracieusement, pour ceux qui veulent. Ils se sont retrouvés pour discuter d'une problématique : des gens n'ont pas de vélos, ne peuvent pas en acheter, et/ou manque de pièces pour réparer. Le CD a entendu le message et l'a porté auprès de la communauté de commune et du gestionnaire de la ressourcerie, suggérant l'idée de mettre une partie des vélos récupérés en déchetterie à la disposition de l'association. On a simplement mis en œuvre une articulation entre des gens demandeurs, une association et des services de la communauté de commune.

Agir sur le territoire, c'est une forme de cohésion. Le CD permet cette cohésion en créant des interconnexions, des liens, des rencontres et des échanges entre habitants, élus et associations.

Régine Mondain

L'association est formée par des bénévoles et des professionnels. Et ensemble, nous prenons des décisions politiques sur le sens, la trajectoire à donner à l'association, comme un chef d'entreprise. ANCRE s'inscrit dans une économie sociale et solidaire, qui privilégie l'humain avant les capitaux, même s'il faut un équilibre financier.

L'association ANCRE s'associe avec d'autres partenaires qui accueillent le même public mais n'offrent pas les mêmes services pour améliorer l'accompagnement de ce public. Ainsi, la coopération avec le secours populaire et les restos du cœur a permis la mise en place d'un parcours de travail pour privilégier l'autonomie, la création d'un lieu d'entraide pour rompre la solitude du public précaire. Ce lieu offre, outre des moments de convivialité, des ateliers d'apprentissage, par exemple, un atelier de couture. Par solidarité, ce lieu accueille également les migrants et a instauré des ateliers de cours de français.

Ce maillage est important pour que cette population, constituée de gens précaires, soit reconnue et acceptée sur le territoire. Et que leur travail leur redonne de l'estime de soi, de la confiance.

L'engagement dans l'associatif permet à chacun d'être acteur et responsable, et la participation de chacun, permet ensemble, de trouver des solutions à une problématique. Exemple, la création du transport solidaire au profit des personnes âgées, au départ, quelques personnes se sont réunies à Petit Mars pour réfléchir sur la question de la mobilité des personnes âgées. Le résultat est que 3 communes se sont associées pour créer le transport solidaire. Aujourd'hui cette action est structurée, organisée et regroupe plusieurs personnes et fonctionne bien.

La période que nous traversons actuellement, avec les crises écologiques, climatiques, etc., interroge sur le fondement de notre société basée sur la gestion des ressources, sur sa répartition, sur la satisfaction des ressources. Notre bonheur de vie est-il basé tant que cela sur les ressources ? Hartmut Rosa, sociologue travaille sur la notion de la Résonnance. Hartmut Rosa interroge sur *au-delà des ressources, est-ce que le bonheur de vie ne dépend pas de notre rapport au monde ?* et si notre rapport au bonheur, la façon d'être heureux ensemble, était peut-être au moment où l'essentiel est en jeu, un programme, un projet politique ?

3- Restitution de l'Atelier

3 questions :

- La cohésion sociale en Erdre et Gesvres, ça veut dire quoi ?
- Renforcer la cohésion sociale, par quoi ça passe ? quels sont les sujets cruciaux ?
- Que peut faire le CD pour renforcer la cohésion sociale sur le territoire ?

	ça veut dire quoi ?	ça passe par quoi ?	quel rôle pour le CD ?	3 éléments clés à partager
TABLE 1	Trouver sa place et son rôle dans un groupe ou sur un territoire. Que chacun trouve son utilité sociale et soit reconnu. Reconnaissance mutuelle du rôle de chacun. Projet et sens commun	- Personne sur le bord de la route (pas cde barrage) - Lieux de ressources, de partage - Faciliter ces rencontres - Coopération	- Facilitateur – diffuseur auprès de la population – animateur – Animateur - Sismographe-baromètre de la cohésion sociale, de la qualité de vie - Rassembleur dans l'équité de gens différents, dans la diversité - Faire du lien avec les autres territoires	• Créer un baromètre de la cohésion sociale et de la qualité de vie pour le territoire – rôle du CD → « PIB produit Intérieur du Bonheur » • Renforcer la pédagogie de la coopération en commençant par l'école • Définir des ambitions communes partagées par tous les acteurs. Attention à ne pas s'enfermer dans l'institutionnel
TABLE 2	- Solidarité - Egalité - Partager - Reconnaissance mutuelle - Cohérence → projet commun - COOPERATION - Confiance	- Participer - S'engager - S'investir - Culture - Expérimenter - Innover - Communiquer - Faire du lien - L'écoute sans jugement - Constat partagé - LIEU D'ECHANGE (TIERS) - MUTUALISATION - RESTREINDRE LES INEGALITES SOCIO-SPACIALES	- Ecoute - Donne la parole - Elargir le public - Sensibiliser - Rassembler au-delà des communes - Faciliter - Donner à voir	• Partager un constat • Aller vers un objectif commun • Avec des valeurs fortes qui rassemblent

	ça veut dire quoi ?	ça passe par quoi ?	quel rôle pour le CD ?	3 éléments clés à partager
TABLE 3	Faire société	Des objets de désir Des besoins satisfaits par le collectif	- Facilitateur - Susciter le désir - Garant du respect dans le débat - Plateforme d'échanges - Interface élus/citoyens	• Garant du respect dans le débat • CD=moteur de la cohésion sociale • Plateforme d'échanges
TABLE 4	- Harmonie- vivre ensemble - Rassembler - Agir ensemble – se connaître – se reconnaître - Additionner les savoirs des uns et des autres - Faire ensemble avec les différences de chacun	- Echanger - La communication - Le sentiment d'appartenance à une entité - Ecoute - Ouverture - Aide - Des attitudes, postures personnelles généreuses (respect, curiosité, amour des autres) - Le lâcher-prise - Aller chercher chez l'autre le point de rencontre - Créer des événements	- Etablir des connexions - Facilitateur d'actions et de rencontres - Faire émerger - Soutenir les initiatives - Rassembler - Développer, soutenir et accompagner - Etre attentif et réagir aux signaux du monde - Donner la place à chaque citoyen autour de lui	• Rassembler pour agir ensemble • Avoir une posture personnelle généreuse • Etre attentifs et réagir pour nos territoires aux signaux du monde
TABLE 5	- Le bien-être de tous - Partager un objectif - Le respect des différences - Une place pour tous	- Partager un objectif commun - Rendre accessible - Ecouter - Communiquer - Accorder les contraires (ex rural/urbain)	- Réunir des gens différents - Permettre aux citoyens de s'exprimer - Vers les sciences participatives - Faire émerger des nouveaux sujets - Déceler les signaux faibles	• Une place pour chacun • Une place pour l'autre • Une place pour les nouvelles idées
TABLE 6	- Interconnexion - Co-construire	- Test - La connaissance de l'autre	- Le rôle de passerelle - Donner la parole aux invisibles	• La connaissance de l'autre et son acceptation par l'écoute

	ça veut dire quoi ?	ça passe par quoi ?	quel rôle pour le CD ?	3 éléments clés à partager
	- Agir ensemble	- Son acceptation - L'expression et l'écoute - Créer du commun	- Observateur - Facilitateur - Aiguillonner les élus - Créer une relation de confiance	• Créer du commun • Donner la parole aux invisibles
TABLE 7	- Vivre ensemble - Faire ensemble - Harmonie (vs.conflit) - Respect / acceptation des différences - Union dans la difficulté/l'adversité - Entre les personnes - Entre les générations	- Ecouter - Partager des objectifs communs - Se rencontrer – discuter - Convivialité - Se sentir reconnu / etre reconnaissant - Exister socialement - Accepter les différences et les idées des autres - Etre constructif - Se mettre d'accord sur des objectifs : ○ Intérêt commun – Utilité ○ Partager des Valeurs	- Faire le lien (entre citoyens et élus - Amener des idées → points de vue plus large, prendre du recul, regard décalé - Prendre le temps, réflexion qui dépasse le temps/mandat, les limites administratives (communes- interco) - Alerte, voix de la société civile - Libre	• Vivre et faire ensemble malgré les différences et les difficultés • Partager des valeurs et des objectifs, dans la rencontre et la discussion constructive • Prendre de la hauteur et alerter (regard décalé)
TABLE 8	- Construire une société tous ensemble - Dialoguer avec tous pour essayer de faire consensus sur un territoire - Esprit communautaire et solidaire	- Connaissance des autres - L'écoute et la recherche du dialogue - S'entraider pour apprendre à coopérer - Accepter les différences	- Faire des ...entre les projets et les ressources (rôle de facilitateur) y compris sur des projets « modestes » - Faire connaître les initiatives sur le territoire de la CCEG	• Esprit communautaire • Recherche du dialogue • Vulgarisation
TABLE 9	- Intergénérationnelle - Diversité sociale / d'opinions - Reconnaître la légitimité de tous , utilité	- Ecoute - Faire participer - L'information - rencontre	- accueillir tout le monde - sortir des sentiers battus - faire connaître et mettre en relation	• légitimité (utilité) → chacun a une légitimité à participer et agir • Ecoute • Créer des liens

	ça veut dire quoi ?	ça passe par quoi ?	quel rôle pour le CD ?	3 éléments clés à partager
TABLE 10	- Vivre des choses ensemble - Ecouter et partager - Se connaître et se reconnaître dans quelque chose de commun - Solidarité - Partager les différences	- Définir des projets communs - Solidarité - Lieux et occasions - Se connaître - Respecter la différence de chacun - Expérimentation collective - Intelligence collective - Analyser	- Fédérer des acteurs différents - Identifier/repérer les envies et les besoins - Relais/pivot entre la société et les politiques - Rôle politique d'appuyer des sujets ou demandes - Porter la voix	• Se connaître, écouter et partager quelque chose de commun • Définir des projets communs et expérimenter collectivement • Identifier ou repérer des envies ou des besoins, fédérer des acteurs différents et porter auprès des politiques
TABLE 11	- Bien vivre ensemble dans ses différences	- Echanges - Ecoute - Rencontres - Partage - Reconnaissances - Amour - Curiosité - Engagement - Critique - Bienveillance - Lieux ouverts - Mixité - Culture - Education - transmission	- Encourager les tiers-lieux - Mettre en relation - Oser ! - Faire émerger une vision politique - Accompagner les porteurs de projet	• Oser • Amour • Tiers Lieux « Oser l'Amour dans les Tiers Lieux »

