

Etat de présence :		P r	E x	Abs			P r	Ex	Ab s
BICHON	Philippe	X			POIRON	Patrice	X		
BURCKEL	Michel			X	POURIAS	Laetitia	X		
DROUET	Diane	X			SEYDOUX	Michel		X	
GAUTIER	Jacques	X							
GREFFE	Bernard	X			Elus communautaires invités permanents :				
GRONDIN	Frédéric	X			GAILLARD	Marie Anne		X	
HAMONIC	Hervé	X			LAMIABLE	Patrick		X	
JOUAN	Robert	X			LAUNAY	Hélène	X		
LAMOTTE	François-Xavier	X			VEYRAN	Bruno	X		
LE PAIH	Magali	X							
					BRAZEAU	Marie	X		

Pr : Présent ; Ex : Excusé ; Abs : Absent

Invités : Samuel Aubin et Ludovic Bertina

16 présents dont 11 droits de vote.

1^{ère} partie

- **Accueil et répartition des rôles**

Animateur : Robert et Marie
Garant du temps : François-Xavier
Pousse décision :
Compte-rendu : Jacques

- **Validations**

Pas de remarques. CR CA du 18/01 validé
Pas de nouvelles adhésions.

- **Présentation du programme d'action recherche Transition énergétique et sociétal (TES) et du nouveau programme TES III**

Le Conseil d'administration a le plaisir d'accueillir Samuel Aubin, le coordinateur du programme TES, Ludovic Bertina, membre de l'équipe de coordination ce programme et Marion Richarté, responsable du service Développement durable à la CCEG.

- Ce programme est porté par une trentaine de partenaires de la Région Pays de la Loire (Région, Chambres consulaires, IMT, ADEME, ENEDIS, le CNAM, les territoires d'expérimentation etc...). Appelé au départ Programme Transition Energétique et Sociétale, on peut aussi dire Transition Ecologique et Sociétale
- Le programme est né en 2015 avec une quinzaine d'acteurs sur 3 hypothèses de départ :

- Pour les transitions, l'échelle des territoires (interco) semble pertinente, les ComCom sont au centre du processus de réussite.
 - Nécessité du changement de modes de vie (habitat, déplacement, alimentation etc...) pour s'adapter aux limites de notre planète
Il faut bouger simultanément tous les leviers (citoyens, entreprises, élus, services, état, région, département etc...)
 - On sait qu'il faut mobiliser tout le monde et adapter les politiques publiques, la coopération est donc centrale pour la mise en œuvre.
- La coopération est au cœur du projet politique de ce programme avec les transitions comme fil conducteur. Le programme TES est un programme d'action (-recherche), il « ne fait pas à la place de ». Il est porté par les acteurs eux-mêmes et se construit avec les acteurs de terrain. Il s'agit de « faire ensemble » et d'apprendre à « faire ensemble » pour mener les transitions.
 - Le programme se construit sur des phases de 3 ans :
 - TES 1 : 2015 - 2017
La 1^{ère} phase du programme a consisté à identifier les conditions favorables à l'émergence des initiatives sur des territoires de différentes échelles (zones d'activités, quartiers, Ile d'Yeu ...)
 - TES 2 : 2018 – 2020
L'échelle intercommunale a été identifiée comme l'échelon pertinent pour travailler sur les modes de vie. C'est aussi à cette échelle que sont construits les Plans Climat Air Energie Territoriaux.
La 2^{nde} phase a donc consisté à déployer l'expérimentation sur 4 territoires (Erdre et Gesvres, Redon agglomération, Pays de Pouzauges et l'Ile d'Yeu) autour de deux grands axes de travail :
 - Faciliter les coopérations entre l'acteur public et la société civile (habitants, entreprises, agriculteurs, associations, ...)
 - Faire évoluer les politiques publiques (mobilité, alimentation, ...) vers plus de transversalité, qu'elles soient moises en silo et moins descendantes.

En 2018, le territoire Erdre et Gesvres est devenu territoire d'expérimentation de TES II. En effet, il y avait concordance entre : d'un côté la Communauté de communes qui relançait la construction de sa stratégie de Développement durable avec une posture d'animation de la démarche et de l'autre côté, le CD qui, avec « les 10 ans » et le Comité des Initiatives, était dans une posture de facilitation des initiatives en faveur des transitions par un repérage et une mise en lien des initiatives et une mobilisation des têtes de réseaux sur les ateliers de construction de la stratégie DD. Cette concordance a permis en mai 2018, la signature d'une convention avec la CCEG en co-signataire et le CD comme partie prenante de la démarche. En juin 2018, plusieurs membres du CD, issus du Conseil d'administration et du comité des initiatives ont participé à la rencontre internationale francophone TRANSITION ENERGETIQUE & SOCIETALE : COMMENT CHANGER D'ECHELLE ?, qui ont débouché sur une sorte de feuille de route autour

de neuf « briques » à expérimenter sur les territoires pour faciliter les transitions (repérage et mise en lien des initiatives, création d'une fondation multipartenariale, mise en récit du territoire, etc) ([retours sur juin 2018](#)). En septembre 2018, la CD a été associée à la mise en place d'un comité de suivi TES sur le territoire, animé par la CCEG, pour travailler ces « briques ». Ce fut le début de ce qu'on a appelé « La Fabrique » qui devait permettre de la coopération autour des initiatives.

○ TES 3 : 2021- 2023

TES III doit aller plus loin et plus fort. Nous n'avons que très peu de temps pour opérer les changements permettant d'amortir les effets du changement climatique (réchauffement) et pour que la Terre reste vivable et habitable pour les générations futures. Nous avons 10 ans pour changer de braquet et ne pas aller au-delà des 2°C supplémentaires déjà prévus pour 2040-2050. Avec humilité, nous devons, à la fois répondre aux besoins sociaux du moment et préparer la fin du 21^{ème} siècle. C'est une course contre la montre.

L'enjeu de TES III va être de démultiplier et déployer à l'échelle Régionale ce qui se fait sur les 4 EPCI actuels.

Les objectifs de TES III vont donc être les suivants :

- Poursuivre et creuser plus profond les sillons des processus d'innovation sociale déjà engagés sur les territoires partenaires,
- Enclencher collectivement un large mouvement de sensibilisation et de mobilisation des leaders et dirigeants territoriaux (Présidents des EPCI, Directeurs généraux) pour embarquer d'autres interco,
- Favoriser entre intercommunalités de la région Pays de la Loire, un partage d'expériences en matière de transition énergétique et sociétale.

○ TES III en Erdre et Gesvres et le CD

Sur Erdre et Gesvres et ailleurs, il nous faut poursuivre la mise en mouvement des élus, des services et de la société civile pour coopérer et engager fortement une dynamique de transition.

Il va falloir aller beaucoup plus loin sur la participation citoyenne. Le CD peut être une interface intéressante et plus particulièrement celui d'Erdre et Gesvres.

En 2019, ensemble, nous avons retracé et analysé l'historique du CD (« Le Conseil de développement : acteur stratégique pour la transition du territoire » / [lire le Flash TES](#)). On ne comprend pas la dynamique de transition sur le territoire si on ne comprend pas la force du CD. Le CD a une façon originale et efficace de coopérer avec le territoire, il est une interface crédible, une force du territoire. Ici, le CD est sorti de

son simple rôle consultatif pour aller sur le repérage et la mise en réseau des initiatives.

Nous avons le souhait, avec la CCEG que le CD soit partenaire au même titre que la Communauté de communes.

A noter dans le temps d'échanges :

- La forte implication des membres du CD et la grande richesse des échanges (« Histoire d'initiatives »).
- La « fabrique » était sans doute trop tôt, il aurait sans doute fallu que le CD soit plus associé.
- La mise en réseau des CD du département répond bien à cette nécessité d'échanger sur les expériences et faire ensemble
- TES nous a permis d'avancer, de comprendre... TES ne dit pas ce qu'il faut faire, il ne fait pas non plus à la place, mais il essaie de comprendre les mécanismes qui sont à l'œuvre pour aller plus loin, faire mieux ou différemment. A chaque fois qu'on a émis des réserves, l'équipe de coordination TES et la CCEG ont toujours été à l'écoute de nos souhaits, ont pris le temps de nous écouter, ont accepté de mettre la démarche au ralenti,...
- TES nous enrichit personnellement par le lien humain qui se crée individuellement entre les personnes en s'affranchissant de nos étiquettes et par la qualité des échanges.
- L'originalité de notre positionnement (fonctionnement) dans le cadre de nos échanges avec Redon et Pouzauges
- TES a besoin du CD pour la transition démocratique, éviter un basculement vers le populisme. Comment embarquer tout le monde dans les transitions et surtout ceux qui sont loin de ces préoccupations à cause de la précarité économique ou sociale ? Comment croiser les groupes sociaux ? Comment aller plus loin en terme d'implication citoyenne ? Nous avons besoin de développer des lieux où il y a une qualité de parole, où l'humain est mis au centre. Le CD est de ces espaces de coopération.
- La démarche TES est enthousiasmante : rechercher en profondeur des mécanismes qui sous-tendent les actions, savoir que ce qui se passe ici peut se démultiplier donne envie d'en faire plus, la manière de travailler qui est aussi notre moteur (respect, écoute, partage).
- Ce qu'on fait dans TES, on le fait aussi pour les autres, dans le partage de nos expériences, avec le souhait qu'on a tous de rendre ce monde meilleur
- Nous avons une ComCom qui nous soutient et comprend notre démarche.
- TES demande de la confiance et du temps de partage.
- Comment embarquer l'ensemble des membres du CD sur TES ? Comment peut-on se retrouver ensemble pour partager, à quelle fréquence, avec l'ampleur des sollicitations des élus ? Ce sont des modalités à construire au prochain CA.

Un grand merci à Samuel, Ludovic et Marion pour ce temps d'échange très riche.

POUR EN SAVOIR PLUS

Vidéos et documents TES :

1. **Engager des transitions sur les territoires : modes d'emploi** / [Regarder la vidéo](#) / [lire le Flash TES](#)
2. **Faire évoluer nos modes de vie : oui mais comment?** / [Regarder la vidéo](#) / [lire le Flash TES](#)
3. **Le programme Transition énergétique et sociétale : avant tout une affaire de Coopération** / [Regarder la vidéo](#) / [lire le Flash TES](#)
4. **Le Conseil de développement : acteur stratégique pour la transition du territoire** / [lire le Flash TES](#)

Site : <https://web.imt-atlantique.fr/x-dg/transition-energetique/>

- **Approbation du CA du 15 février**
CR validé
- **Ressenti sur la présentation du guide des producteurs en conseil communautaire**
Un grand merci à Diane pour ce travail remarquable y compris les photos
Les élus ont remarqué l'implication du CD
Barbara Noury souhaite continuer d'associer le CD sur la thématique agricole, une rencontre est prévue le 23 mars avec la présence de Rachel Virole (chargée de mission)
- **Parole aux élus**
Soirée très instructive.

Fin de la première partie

- **Retour sur la présentation du CD au CM de Casson**
(Un petit groupe avait travaillé un PWPT de présentation)
Ce sont eux qui nous avaient sollicité, et nous avons reçu un très bon accueil
Ecoute très attentive, beaucoup d'élus ne nous connaissent pas
Peut-être envisager de se revoir pour échanger sur nos travaux ?
Est-ce que les communes peuvent nous solliciter pour des implications citoyennes ?
 - Attention notre démarche est à l'échelle du territoire
 - Les élus ne sont pas prêts à nous saisir demain mais il faut y réfléchir
 - Attention à ne pas se laisser déborder par trop de sollicitations
 - Toutes les communes ne vont pas à la même vitesse dans la participation citoyenne
 - Voir ce qui se fait ailleurs ? on a du temps pour y réfléchir
 - Ça nécessite un temps d'échange plus approfondi en CA
- **Retour présentation avis sur le projet de territoire (conf des Maires et VP)**

Un petit groupe avait travaillé le fond et Nathalie la forme
 - Super document très bien présenté et avec la reprise d'éléments précis de la soirée d'échanges
 - Très clair, très attractif, épatant
 - Très juste, reprenant bien les échanges, bien dit sans agressivité, travaillé dans le détail (forme et fond)
 - Clair, précis pas de critique

Présentation de l'avis en Conférence des Maires le 11/03

Le président a remercié le CD pour le travail rendu et la qualité du document en un temps très court.

Nous avons établi un temps d'échange sur chaque ambition et thématique. Il y a eu peu d'échange entre les coprésidents et la salle sur l'ensemble des thématiques mais cela a occasionné des débats entre les élus mettant en avant leurs divergences et convergences.

Ecoute très attentive avec quelques crispations sur les sujets de coopération entre communes, la participation citoyenne, l'interco est au service des communes

Le projet de territoire s'est construit sur la base de leurs campagnes pour les municipales où ils ont constaté qu'ils avaient beaucoup de points communs, c'est une trame pour les Maires et les VP.

Notre point de vue sur la transversalité du DD et de la précarité a bien été compris. Il y a eu de l'échange sur la participation citoyenne. Certains élus ne savent pas comment faire de la participation citoyenne, d'autres veulent en faire seulement de façon limitée.

Le message de conclusion du Président montre bien son intérêt pour le CD et nous encourage, notre point de vue les intéresse et nous serons sans doute sollicités à propos de la gouvernance.

Certaines de nos remarques seront reprises dans le document final, comment, lesquelles ? Le texte de conclusion lu par le président Lerat est plutôt élogieux. Qu'elle suite donne-t-on, compte tenu de la prise en compte de certaines de nos remarques ? quelle diffusion ? à tous ou pas ? quelle suite pour le grand public ?

➤ A remettre à l'ordre du jour d'un prochain CA, il n'y a pas urgence

• **Commission consultative des Services publics locaux**

Les candidatures à la CCSPL sont validées :

Bernard Greffe > référent pour le CA

Philippe Bichon

Michel Gautreau

Dominique Michenot

Albert Frémond

• **Prochaines réunions du Conseil d'administration :**

1. lundi 12 avril à 19h

2. lundi 10 mai à 19h

3. lundi 7 juin à 19h